

# Geschäftszahlen 2021

Bilanzpressekonferenz

24. Februar 2022

Dr. Dominik von Achten – Vorstandsvorsitzender  
René Aldach – Finanzvorstand

## Kernbotschaften

- Alle wichtige Kennzahlen im Geschäftsjahr 2021 verbessert – Konzernumsatz +8 %; RCOBD +6 %; RCO +12 %
- Erfolgreich durchgeführte Preiserhöhungen und gutes Fixkostenmanagement – Grundlage für starkes Q4-Ergebnis
- Hervorragende Kapitalrendite – ROIC steigt auf 9,3 %
- Hoher Fokus auf Aktionärsrendite – Fast 1 Mrd EUR für Dividenden und Aktienrückkäufe aufgewendet
- Guter Fortschritt bei CO<sub>2</sub>-Reduktion – Spezifische Netto-CO<sub>2</sub>-Emissionen sinken um 2 % auf 565 kg CO<sub>2</sub>/t Zement
- Optimistischer Ausblick 2022 – Weiteres Wachstum bei Umsatz, RCOBD und RCO erwartet

HEIDELBERGCEMENT



Çanakkale Bridge, Türkei



## Überblick 2021

Finanzkennzahlen

Nachhaltigkeit

Ausblick und Kernbotschaften

Anhang

# Zielerreichung 2021 vs Ziele 2025

RCOBD-Marge



**+300 Bp**

vs 2019

**+171 Bp**  
2021

ROIC



deutlich

**>8%**

**9,3%**  
2021

Dyn. Verschuldungsgrad



**1,5-2,0x**

**1,3 x**  
2021

Nachhaltigkeit



**<525 kg**

CO<sub>2</sub>/t zementartigem  
Material

CO<sub>2</sub>-Reduktions-  
ziel um 5 Jahre  
vorgezogen:  
-30% vs 1990

**565 kg**  
CO<sub>2</sub>/t Zem.  
2021

Digitale Transformation



**>75%** des weltweiten  
Verkaufsvolumens über  
HConnect abgedeckt

**52%**  
2021

# Wir haben uns bei allen wichtigen Finanzkennzahlen verbessert



## Umsatz

**18,7 Mrd EUR**  
+8 %\*

Solides Preis- und  
Nachfragewachstum



## RCO

**2,6 Mrd EUR**  
+12 %\*

Starkes RCO-  
Wachstum trotz  
deutlicher  
Kosteninflation



## Bereinigtes Ergebnis pro Aktie

**7,9 EUR**  
+15 %

Weitere Optimierung  
bei Finanzergebnis  
und Steuern



## Dynamischer Verschuldungsgrad

**1,3x**  
-0,6x

Starke Cash-  
Generierung  
unterstützt durch  
disziplinierte CapEx



## ROIC

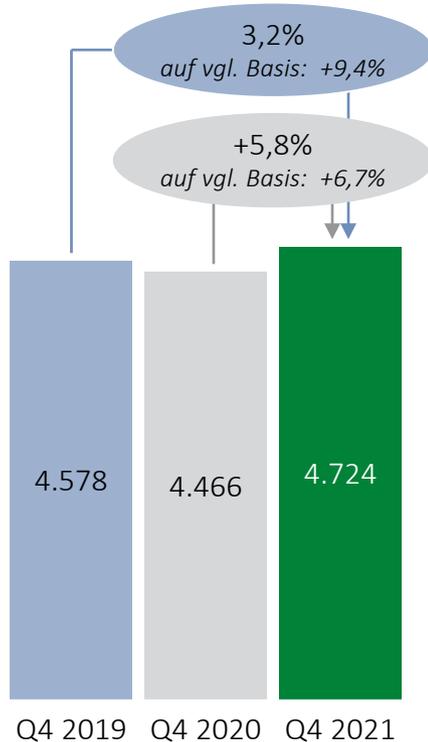
**9,3 %**  
+1,4 %

Rekordniveau bei ROIC  
durch gute Rendite  
und Portfolio-  
Optimierung

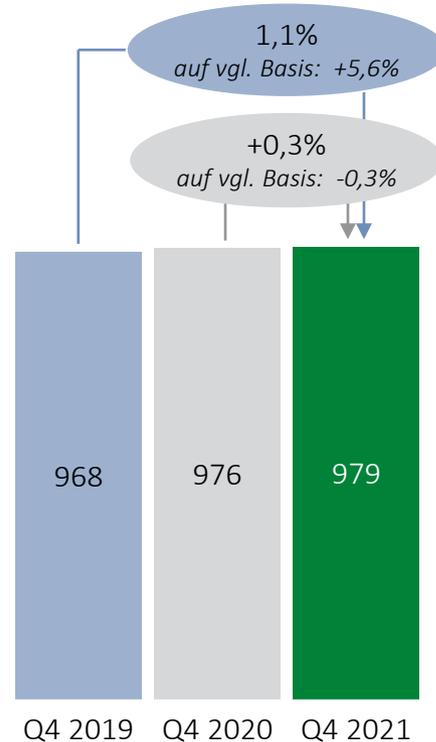
\* Umsatz- und RCOBD-Wachstum auf vergleichbarer Basis

# Q4 2021 – Erfolgreiche Preiserhöhungen verringern Margendruck

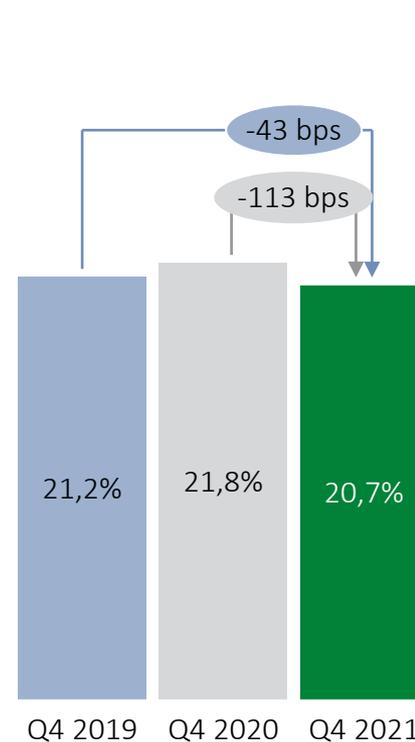
Umsatz (Mio EUR)



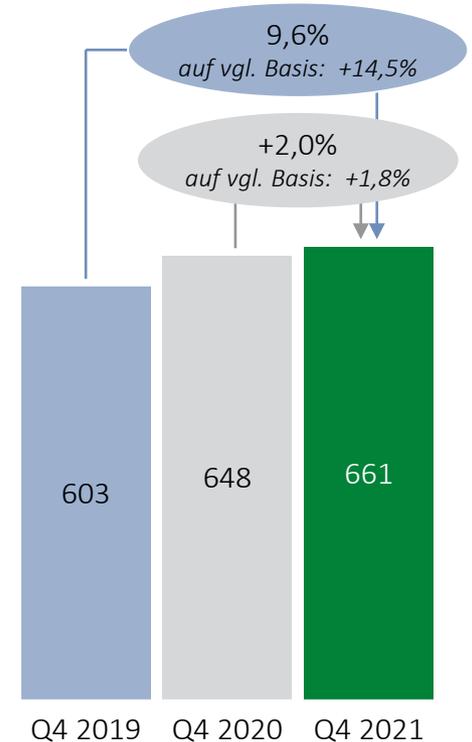
RCOBD<sup>1)</sup> (Mio EUR)



RCOBD-Marge



RCO<sup>2)</sup> (Mio EUR)

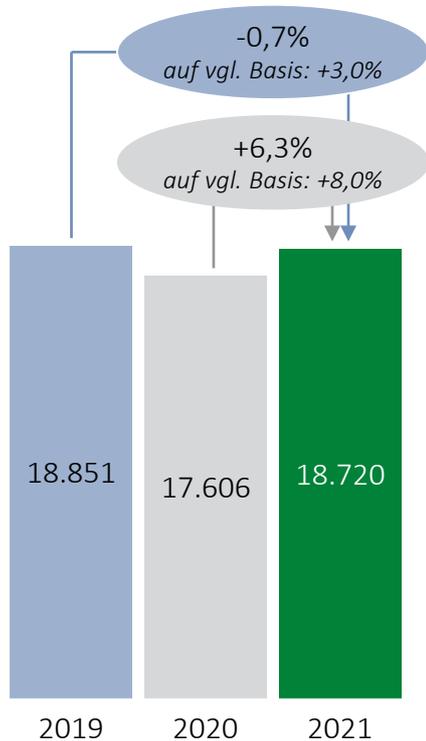


1) RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen

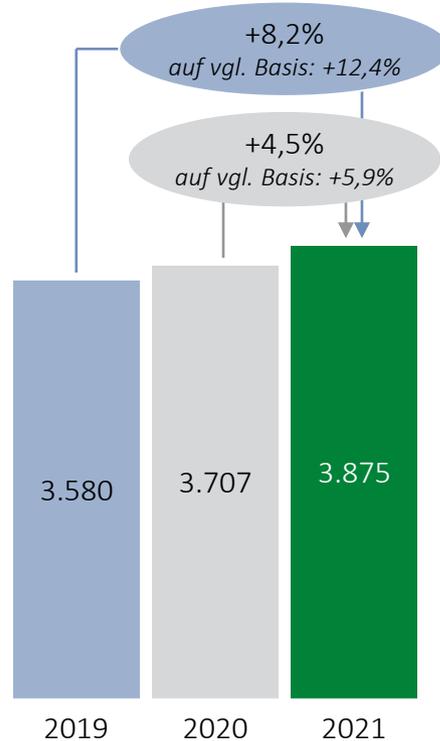
2) RCO = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs

# Geschäftsjahr 2021 – Starkes Wachstum bei Umsatz und Ergebnis

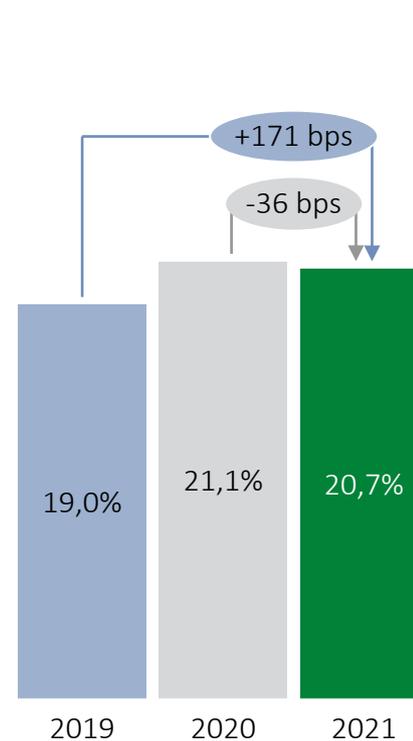
Umsatz (Mio EUR)



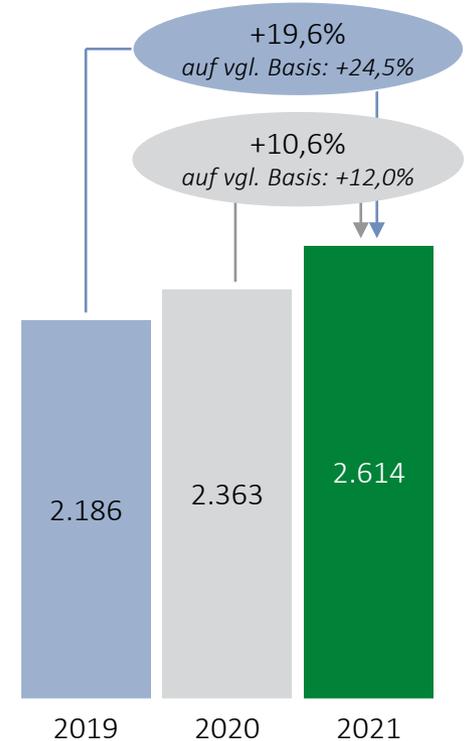
RCOBD<sup>1)</sup> (Mio EUR)



RCOBD-Marge



RCO<sup>2)</sup> (Mio EUR)

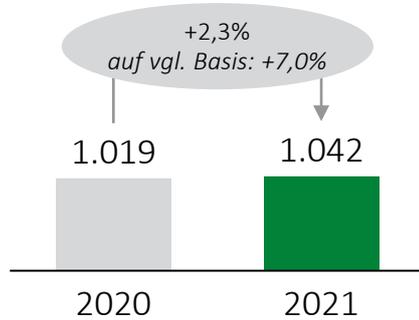


1) RCOBD = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen

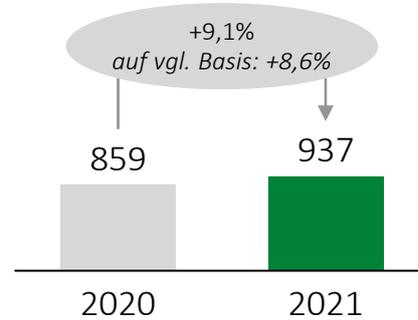
2) RCO = Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs

# Gutes Ergebniswachstum (RCOBD) in allen Konzerngebieten

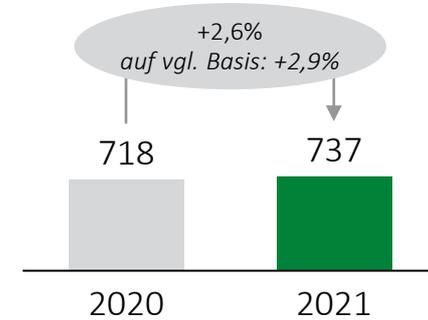
## Nordamerika



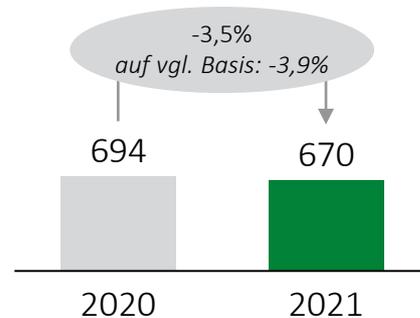
## West-und Südeuropa



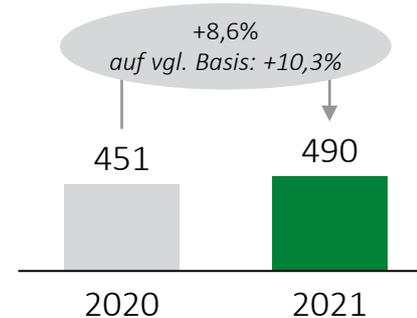
## Nord-und Osteuropa-Zentralasien



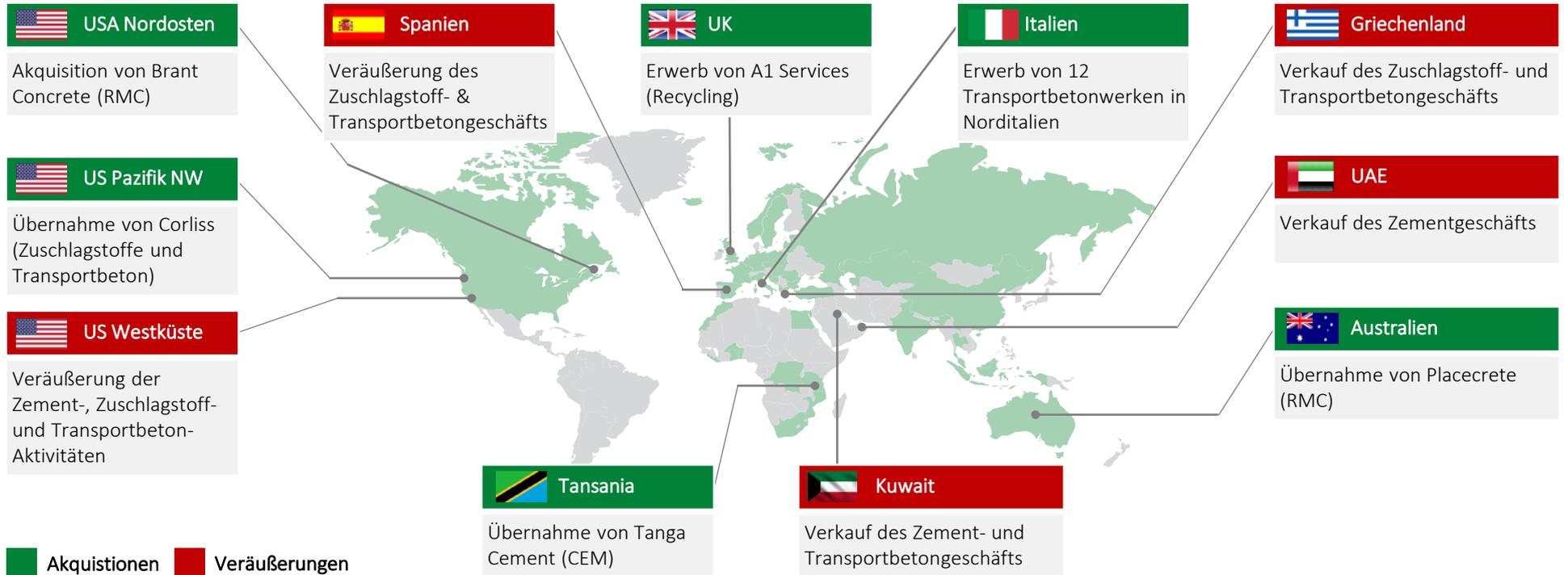
## Asien-Pazifik



## Afrika-Östlicher Mittelmeerraum



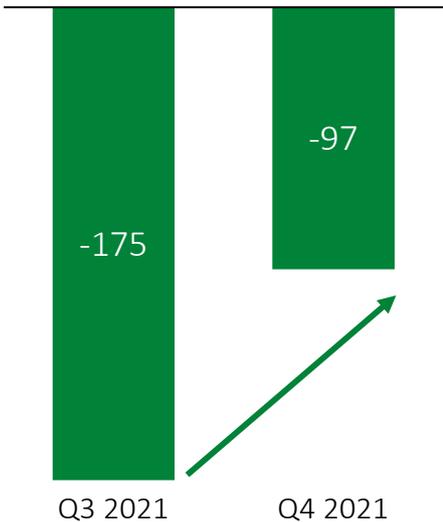
# Wir optimieren fortlaufend unser Portfolio



Wir setzen unsere Portfolio-Optimierung fort, indem wir unser Länderportfolio verringern und uns auf die stärksten Marktpositionen konzentrieren.

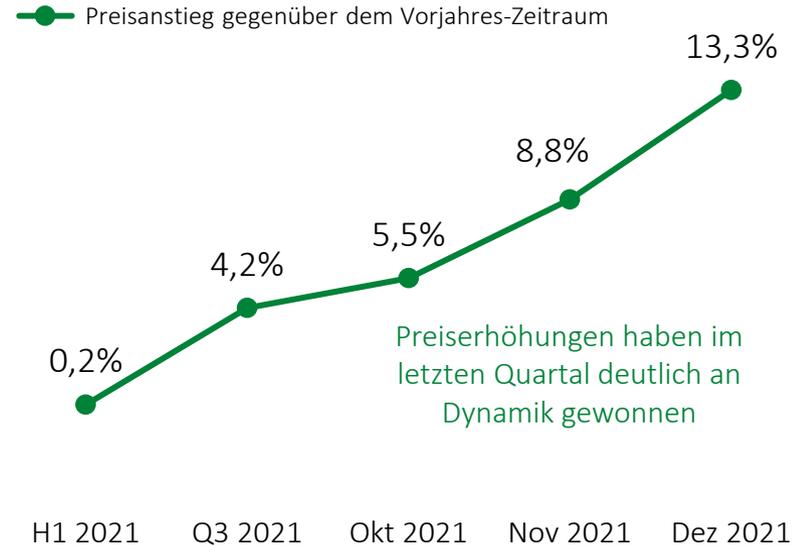
# Commercial Excellence Programm zeigt bereits gute Erfolge

Preis über Kosten (Mio EUR)



Deutliche Verbesserung unterstützt durch Preiserhöhungen und gutes Kostenmanagement. Der Trend setzt sich 2022 fort.

Entwicklung der Zementverkaufspreise im Inland



Preiserhöhungen haben im letzten Quartal deutlich an Dynamik gewonnen

Zielwert für Commercial Excellence Programm 2022: 350 Mio EUR



---

Überblick 2021

---

**Finanzkennzahlen**

---

Nachhaltigkeit

---

Ausblick und Kernbotschaften

---

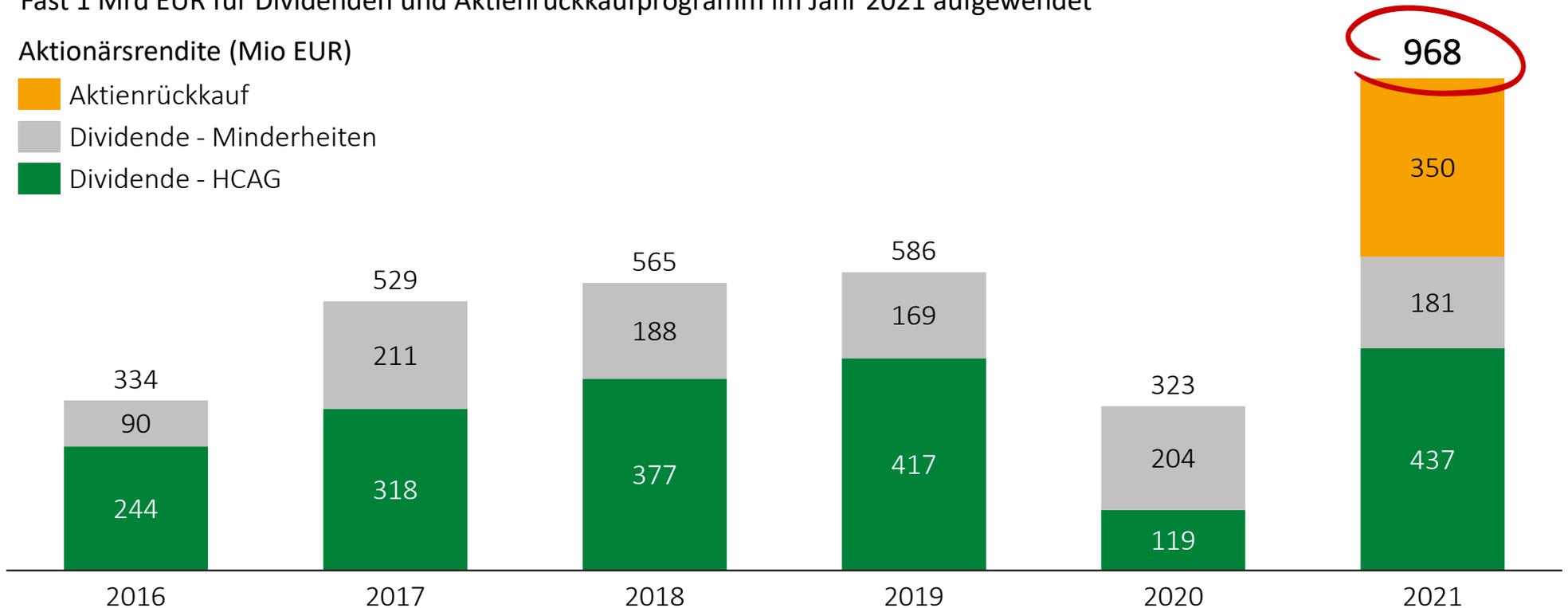
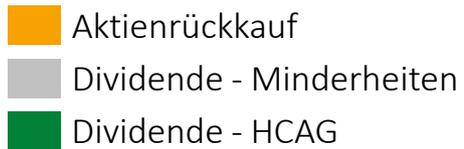
Anhang

---

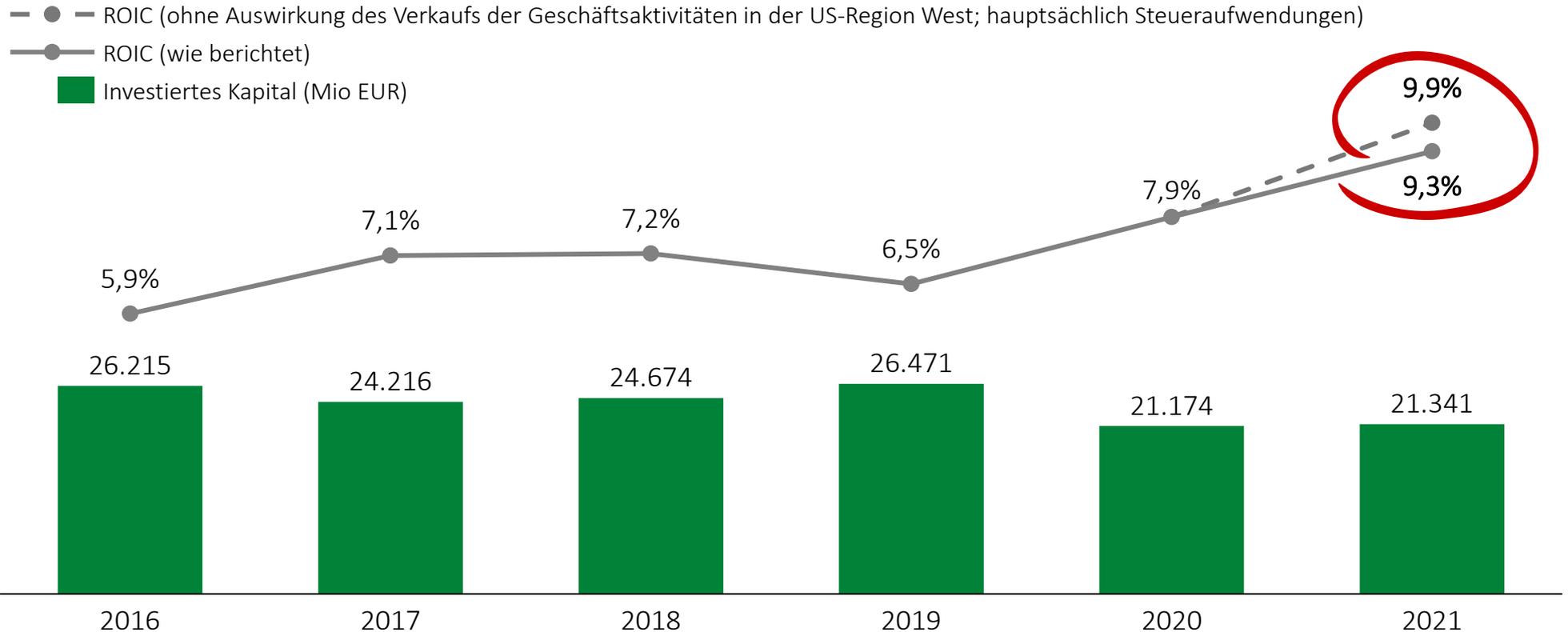
# Starker Fokus auf Aktionärsrendite

Fast 1 Mrd EUR für Dividenden und Aktienrückkaufprogramm im Jahr 2021 aufgewendet

Aktionärsrendite (Mio EUR)

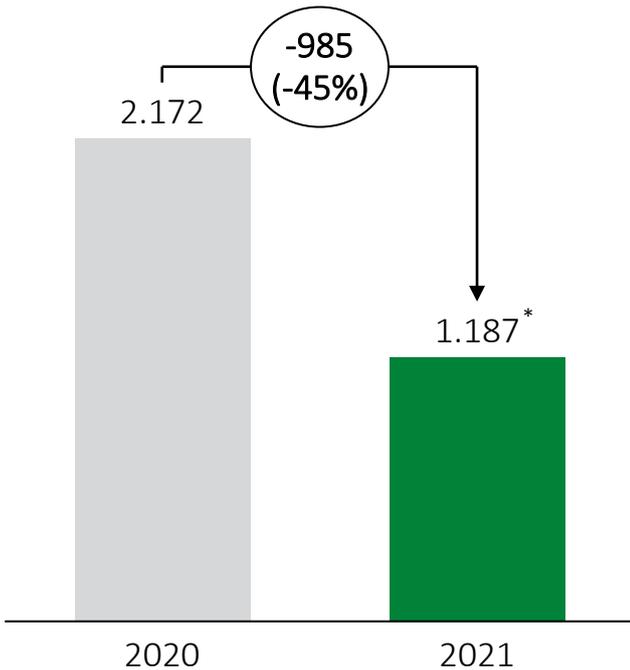


# Rekordwert bei ROIC durch gute Geschäftsentwicklung und Portfolio-Optimierung

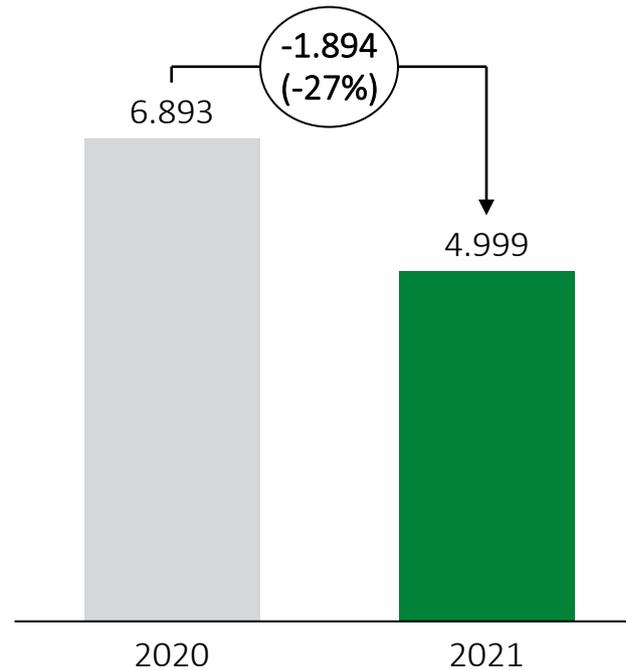


# Weiterer deutlicher Abbau der Nettofinanzschulden

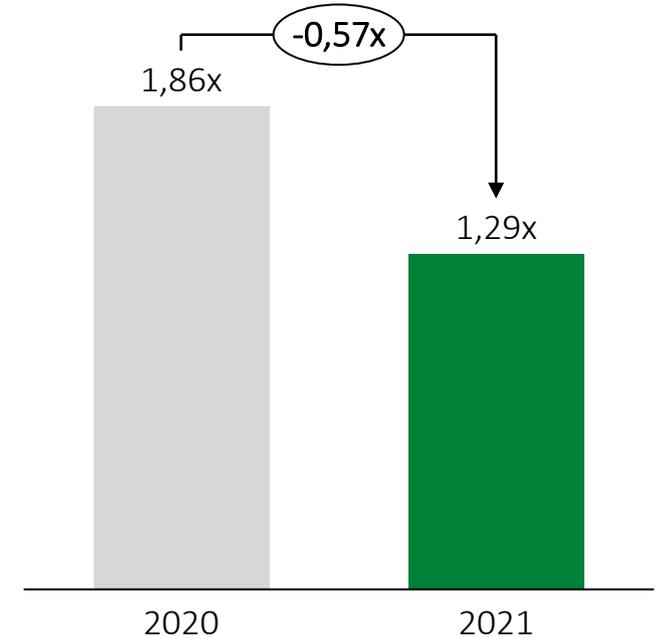
Freier Cashflow (Mio EUR)



Deutlicher Abbau der Nettofinanzschulden (Mio EUR)



Dynamischer Verschuldungsgrad unterhalb des strategischen Zielkorridors von 1,5x-2,0x



\* Adjustierter freier Cashflow 1.568 Mio EUR



---

Überblick 2021

---

Finanzkennzahlen

---

**Nachhaltigkeit**

---

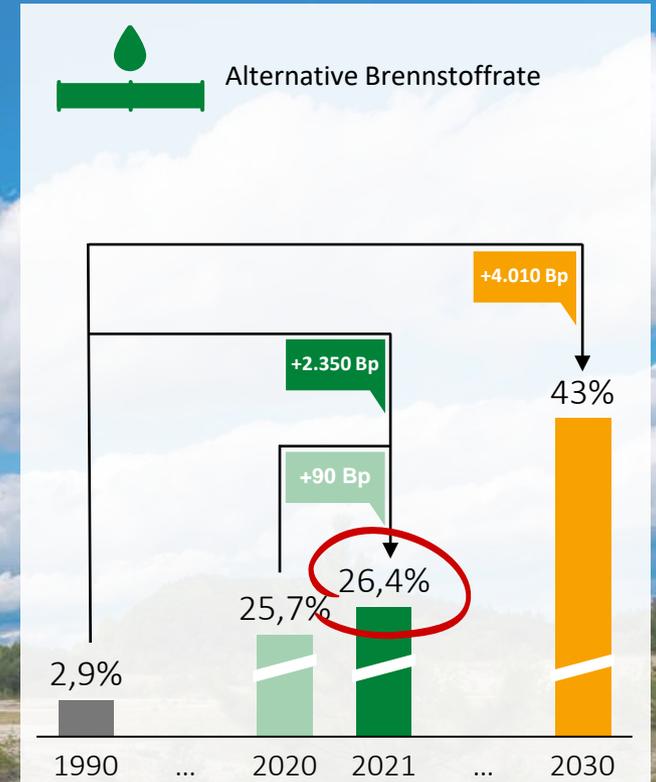
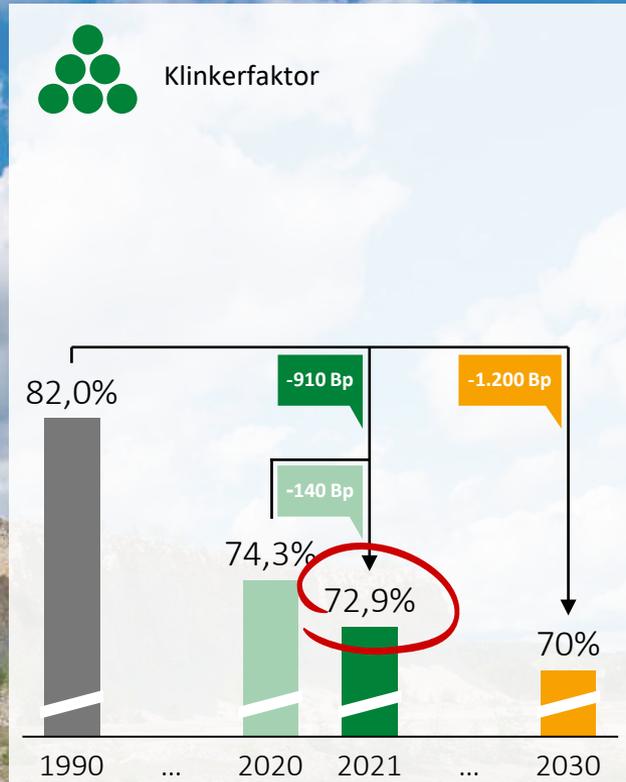
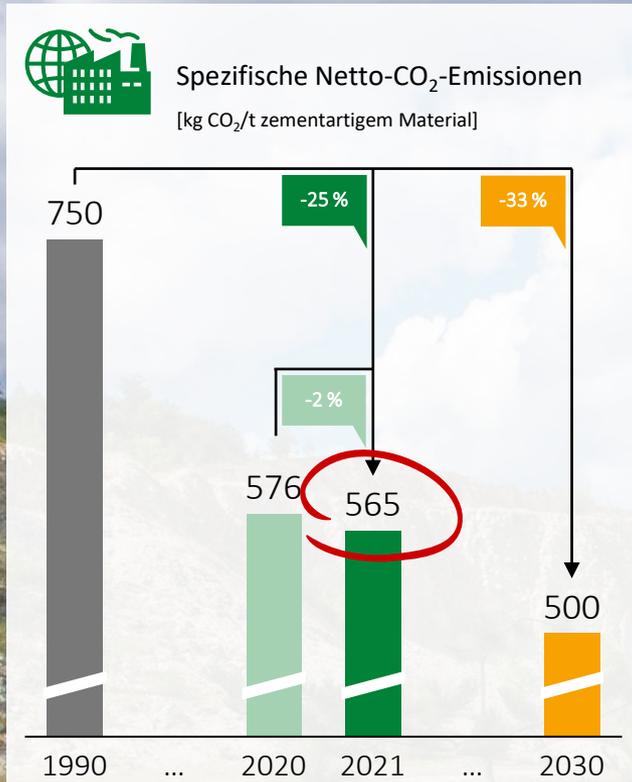
Ausblick und Kernbotschaften

---

Anhang

---

# Beschleunigung der ESG-Agenda – Spezifische Netto-CO<sub>2</sub>-Emissionen sinken



Vorjahreszahlen wie in den Vorjahren veröffentlicht.

# Reduktion von bis zu 10 Mio t\* CO<sub>2</sub> mit aktuellen CCU/S-Projekten



Wir sind branchenweit Vorreiter beim Skalieren von CCU/S-Technologien im industriellen Maßstab

\* Kumulierte Beiträge aus den CCU/S-Projekten Brevik, Edmonton, Slite und HyNet von 2024 bis 2030 enthalten; aktuelle CO<sub>2</sub>-Reduktionsziele für 2025 und 2030 enthalten noch keine Beiträge aus CCU/S-Aktivitäten

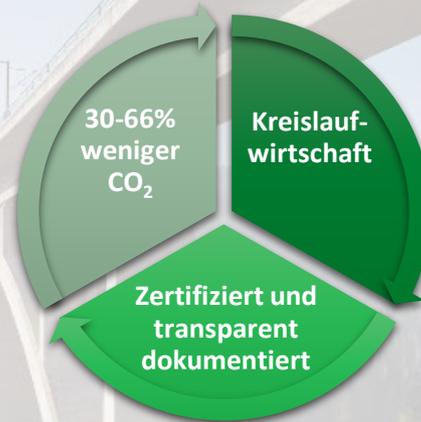
# EcoCrete® – Nachhaltiger und rezyklierter Beton mit geringerem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck

## Eigenschaften

- Min. 30% und aktuell bis zu 66% CO<sub>2</sub>-Reduktion\*
- Beinhaltet rezyklierte Zuschlagstoffe
- Erzeugt mit 100% grünem Strom (HeiVoltage)
- Wasserwirtschaft
- Keine Kompensationsmaßnahmen
- CO<sub>2</sub>-Definition gemäß GCCA-lizenziertem Environmental Product Declarations (EPD) Tool

\* Einsatz von CO<sub>2</sub>-Reduktion und rezyklierten Zuschlagstoffen kann separat oder in Kombination gewählt werden

## Konzept



Die Marke EcoCrete® steht für eine ganzheitliche Betrachtung der Nachhaltigkeit über den gesamten Produktlebenszyklus



Bis zu  
**66%**  
weniger CO<sub>2</sub>



**100%**  
Qualität



# Kontinuierliche Verbesserung der ESG-Ratings und Reporting-Standards

## ESG-Ratings

MSCI	Sustainalytics	VigeoEiris	CDP	ISS ESG
<p><b>AA: Stabile Bewertung</b> zum 4. Mal in Folge</p> 	<p><b>28,6 Mittleres Risiko</b> verbessert von 29,3 (0 bis 40+)</p> 	<p><b>63 Punkte,</b> verbessert von 46 (von 100 Punkten)</p> 	<p><b>Top grade A</b> "Climate Change" "Supplier Engagement Leaderboard" <b>A- in Wasser</b></p> 	<p><b>Prime Status C+</b> (stabil seit 2019)</p> 

## Reporting-Standards

				
--	---	--	---	---

Neu: verabschiedet für GJ 2021

\* Wird mit dem Geschäftsbericht für das Geschäftsjahr 2021 am 24. März 2022 veröffentlicht



---

Überblick 2021

---

Finanzkennzahlen

---

Nachhaltigkeit

---

**Ausblick und Kernbotschaften**

---

Anhang

---

# Klarer Fokus auf Preiserhöhungen und Kosteneffizienz treibt weiteres Wachstum

## Ausblick 2022



Nachfrageanstieg in allen Geschäftsbereichen, getrieben durch Infrastrukturprojekte und anhaltendes Wachstum im privaten Wohnungsbau



Gute Preisentwicklung in allen Märkten



Hohe Energiekosteninflation, vor allem in der ersten Jahreshälfte



Solide Cash-Generierung

## Prognose 2022



Starker Anstieg des Umsatzes sowie leichter Anstieg bei RCOBD und RCO (auf vergleichbarer Basis)



CapEx Netto < 1,2 Mrd EUR



ROIC bei rund 9%



Dynamischer Verschuldungsgrad zwischen 1,5x und 2,0x

## Kernbotschaften

- Alle wichtige Kennzahlen im Geschäftsjahr 2021 verbessert – Konzernumsatz +8 %; RCOBD +6 %; RCO +12 %
- Erfolgreich durchgeführte Preiserhöhungen und gutes Fixkostenmanagement – Grundlage für starkes Q4-Ergebnis
- Hervorragende Kapitalrendite – ROIC steigt auf 9,3 %
- Hoher Fokus auf Aktionärsrendite – Fast 1 Mrd EUR für Dividenden und Aktienrückkäufe aufgewendet
- Guter Fortschritt bei CO<sub>2</sub>-Reduktion – Spezifische Netto-CO<sub>2</sub>-Emissionen sinken um 2 % auf 565 kg CO<sub>2</sub>/t Zement
- Optimistischer Ausblick 2022 – Weiteres Wachstum bei Umsatz, RCOBD und RCO erwartet

HEIDELBERGCEMENT



Çanakkale Bridge, Türkei



---

Überblick 2021

---

Finanzkennzahlen

---

Nachhaltigkeit

---

Ausblick und Kernbotschaften

---

**Anhang**

---

# Finanzkalender und Kontakt

Datum	Events
24. März 2022	Konzern- und Jahresabschluss 2021
12. Mai 2022	Hauptversammlung
12. Mai 2022	Ergebnisse 1. Quartal 2022
24. Mai 2022	Kapitalmarkttag
28. Juli 2022	Halbjahresergebnisse 2022
3. November 2022	Ergebnisse 3. Quartal 2022

## Ansprechpartner

### Christoph Beumelburg

Director Group Communication & Investor Relations

+49 (0) 6221 481 13249

[christoph.beumelburg@heidelbergcement.com](mailto:christoph.beumelburg@heidelbergcement.com)

### Daniel Plaga

Group Communication Manager

+49 (0) 6221 481 41085

[daniel.plaga@heidelbergcement.com](mailto:daniel.plaga@heidelbergcement.com)

### Elke Schoenig

Pressesprecherin Deutschland

+49 (0) 6221 481 39516

[elke.schoenig@heidelbergcement.com](mailto:elke.schoenig@heidelbergcement.com)

# Haftungsausschluss

Sofern nicht anders angegeben, wurden die hier bereitgestellten Finanzinformationen gemäß den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt.

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen sind Aussagen, die keine Tatsachen der Vergangenheit sind und sich auf zukünftige, nicht vergangene Ereignisse beziehen. Sie enthalten Aussagen über unsere Überzeugungen und Erwartungen und die ihnen zugrunde liegenden Annahmen. Diese Aussagen und Informationen basieren auf Plänen, Schätzungen und Prognosen, wie sie derzeit dem Management von HeidelbergCement zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen gelten daher nur zum Zeitpunkt ihrer Veröffentlichung und wir verpflichten uns nicht dazu, sie angesichts neuer Informationen oder zukünftiger Ereignisse öffentlich zu aktualisieren.

Zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen unterliegen naturgemäß bestimmten Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren, von denen viele außerhalb des Einflussbereichs von HeidelbergCement liegen, können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denen abweichen, die durch solche zukunftsgerichteten Aussagen oder Informationen beschrieben oder impliziert werden. Für HeidelbergCement ergeben sich u.a. besondere Unsicherheiten aus: Veränderungen der allgemeinen Wirtschafts- und Geschäftslage in Deutschland, Europa, den USA und anderen Gebieten, in denen wir einen wesentlichen Teil unserer Umsätze erwirtschaften und in denen wir einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten; der Möglichkeit, dass die Preise aufgrund anhaltend widriger Marktbedingungen stärker sinken als derzeit vom Management von HeidelbergCement erwartet; Entwicklungen an den Finanzmärkten, einschließlich Zins- und Wechselkursschwankungen, Rohstoffpreisen und Aktienkursen, Kreditrisikozuschlägen (credit spreads) und finanziellen Vermögenswerten im Allgemeinen; anhaltender Volatilität und einer weiteren ungünstigen Entwicklung der Kapitalmärkte; einer Verschlechterung der Bedingungen im Kreditgeschäft und insbesondere

zusätzlichen Unsicherheiten aufgrund von Subprime-, Finanzmarkt- und Liquiditätskrisen; dem Ergebnis laufender Ermittlungen und Gerichtsverfahren sowie Maßnahmen, die sich aus den Ergebnissen dieser Ermittlungen ergeben; sowie verschiedenen anderen Faktoren.

Ausführlichere Informationen zu bestimmten Risikofaktoren, die HeidelbergCement beeinflussen, finden Sie in dieser Präsentation und in den Finanzberichten von HeidelbergCement, die auf der HeidelbergCement-Website unter [www.heidelbergcement.com](http://www.heidelbergcement.com) verfügbar sind. Sollte eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten eintreten oder sollten sich die zugrunde liegenden Annahmen als falsch erweisen, können die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die in der zukunftsgerichteten Aussage oder Information als erwartet, antizipiert, beabsichtigt, geplant, angenommen, angestrebt, geschätzt oder projiziert worden sind.

Neben den nach IFRS erstellten Konzernzahlen veröffentlicht HeidelbergCement auch alternative Leistungskennzahlen, darunter unter anderem das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs vor Abschreibungen (engl. result from current operations before depreciation and amortisation = RCOBD), die RCOBD-Marge, das Ergebnis des laufenden Geschäftsbetriebs (RCO), das bereinigte Ergebnis je Aktie, den freien Cashflow und die Nettoverschuldung. Diese alternativen Leistungskennzahlen ergänzen die nach IFRS erstellten Informationen, ersetzen diese jedoch nicht. Alternative Leistungskennzahlen unterliegen weder IFRS noch anderen allgemein anerkannten Rechnungslegungsgrundsätzen. Andere Unternehmen können diese Begriffe unterschiedlich definieren.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Finanzinformationen sind vorläufig, ungeprüft und können nach Fertigstellung der Abschluss- und Prüfungsprozesse des Unternehmens angepasst werden.