

## Herzlich willkommen zur Hauptversammlung 2007



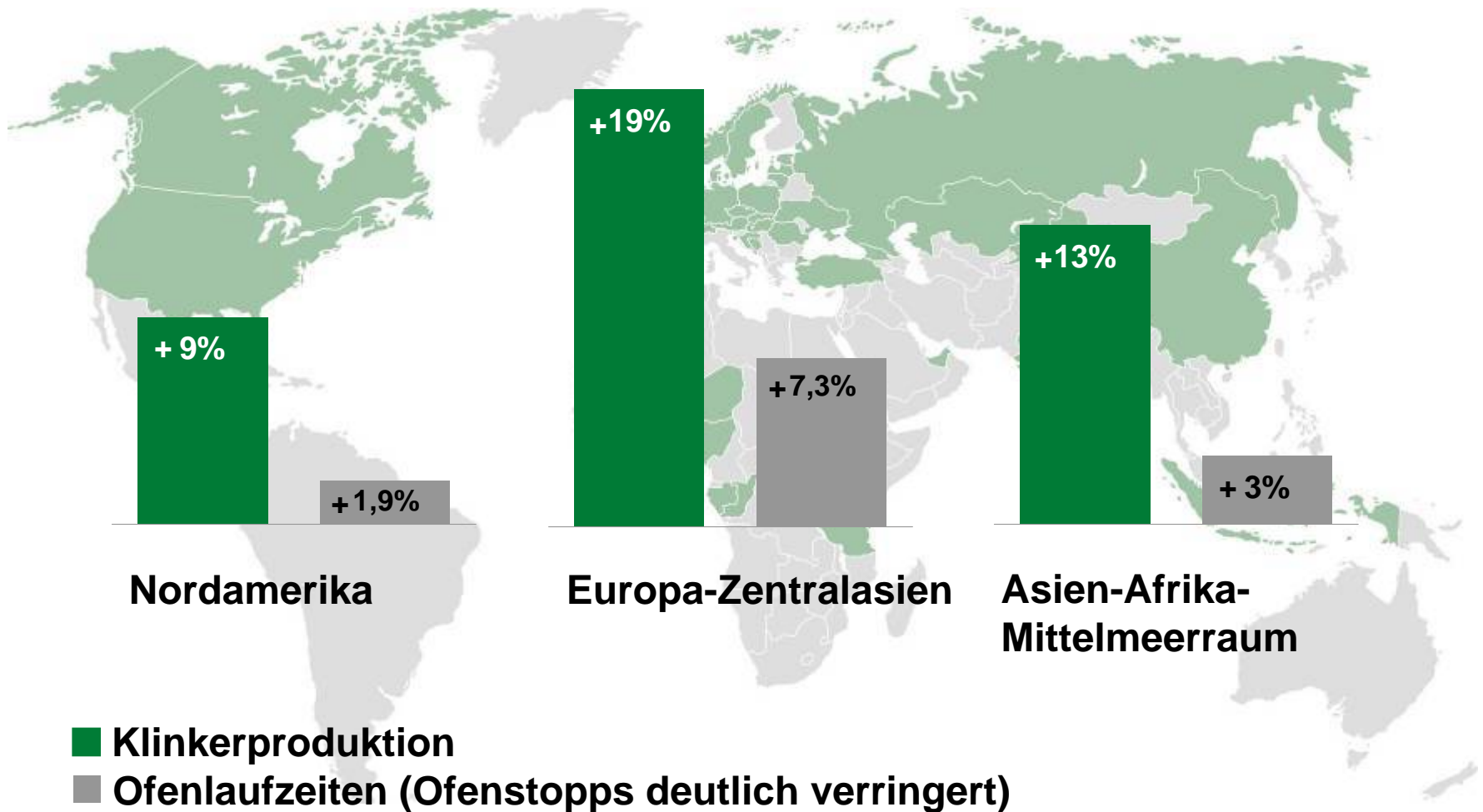
# Inhalt

- **Geschäftsjahr 2006**
- **Aktuelle Themen**
  - Hanson
  - Compliance bei HeidelbergCement
  - Corporate Citizenship
- **Ausblick 2007**

# Überblick: Starke Zahlen 2006

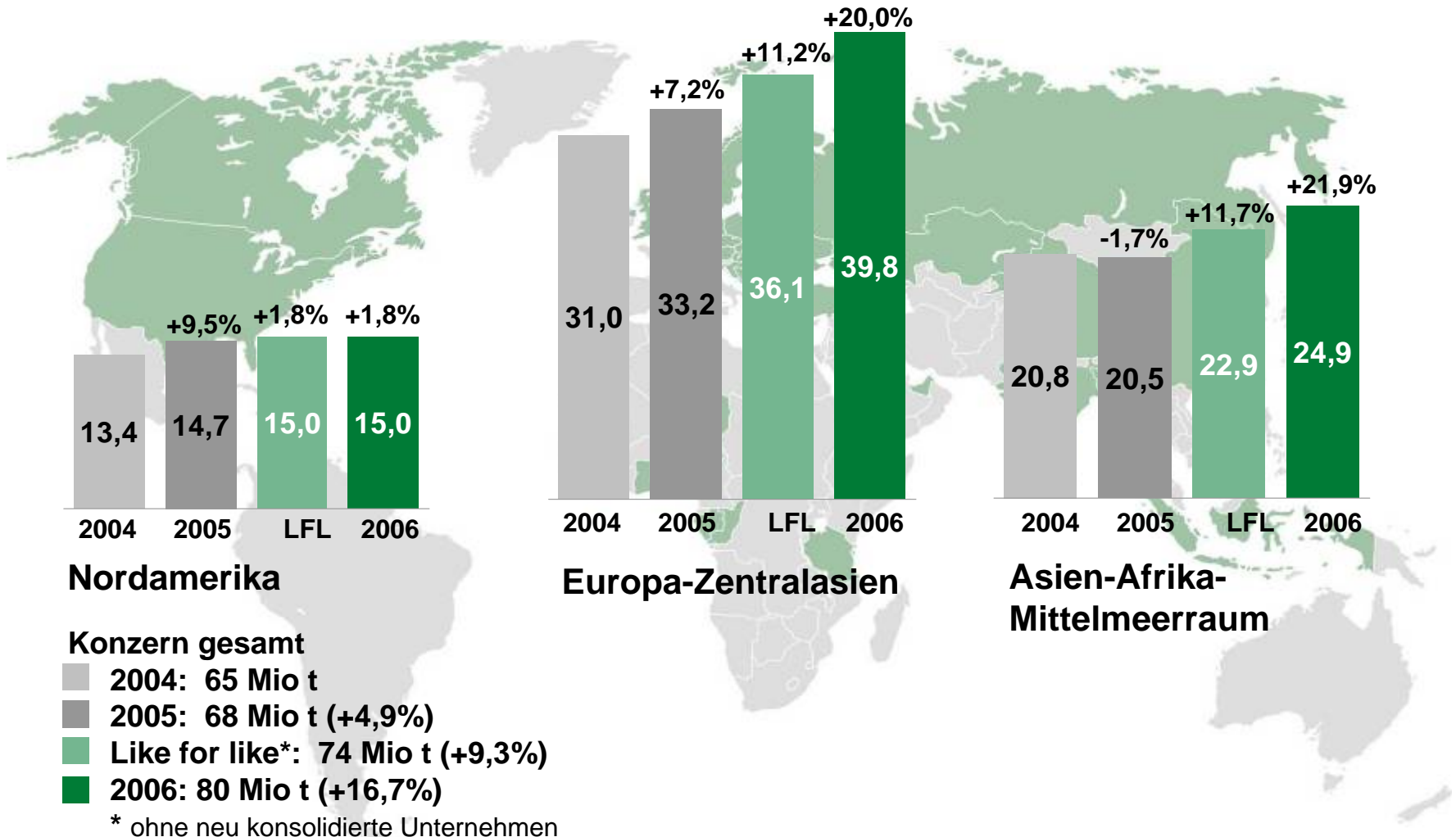
- Umsatz steigt um 18,3 % auf über 9 Mrd EUR
- Nettoumsatzrendite erreicht 11,1 %
- Jahresüberschuss gegenüber 2005 mit über 1 Mrd EUR mehr als verdoppelt
- Europa-Zentralasien mit überproportionalem Ergebnisanstieg
- Konsequente Umsetzung des Effizienzsteigerungsprogramms „win“ trägt erheblich zur guten Ergebnisentwicklung bei
- Effizienz in Verwaltung und Produktion deutlich erhöht

# Produktionskennzahlen 2006 deutlich verbessert



# Rekordabsatz von 80 Mio t Zement und Klinker

Januar – Dezember in Mio t

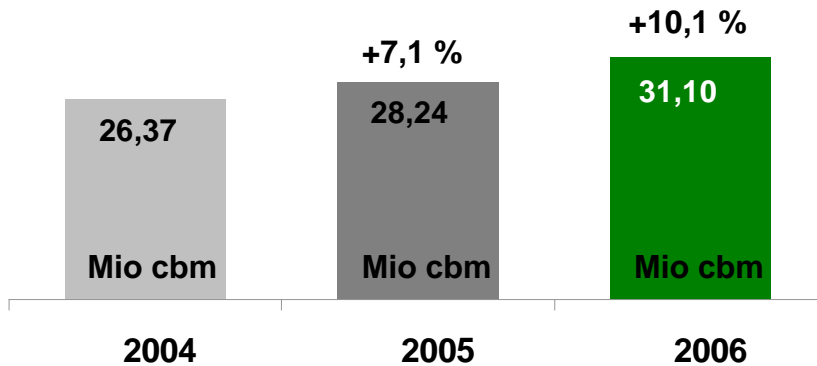


# Transportbeton und Zuschlagstoffe zweistellig gewachsen

Absatz Januar – Dezember

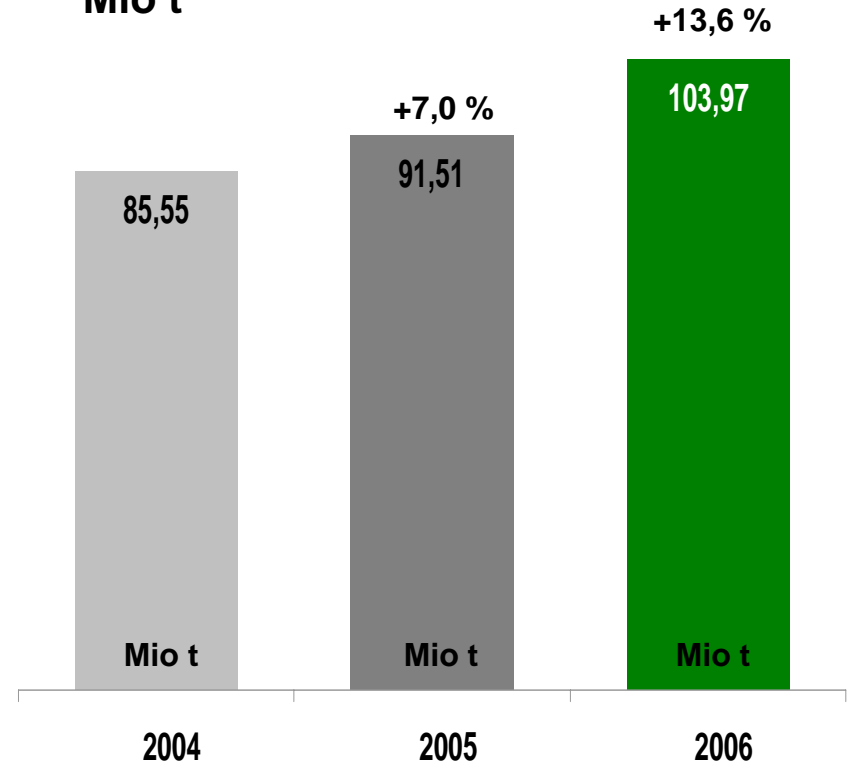
Transportbeton\*

Mio cbm



Zuschlagstoffe\*

Mio t

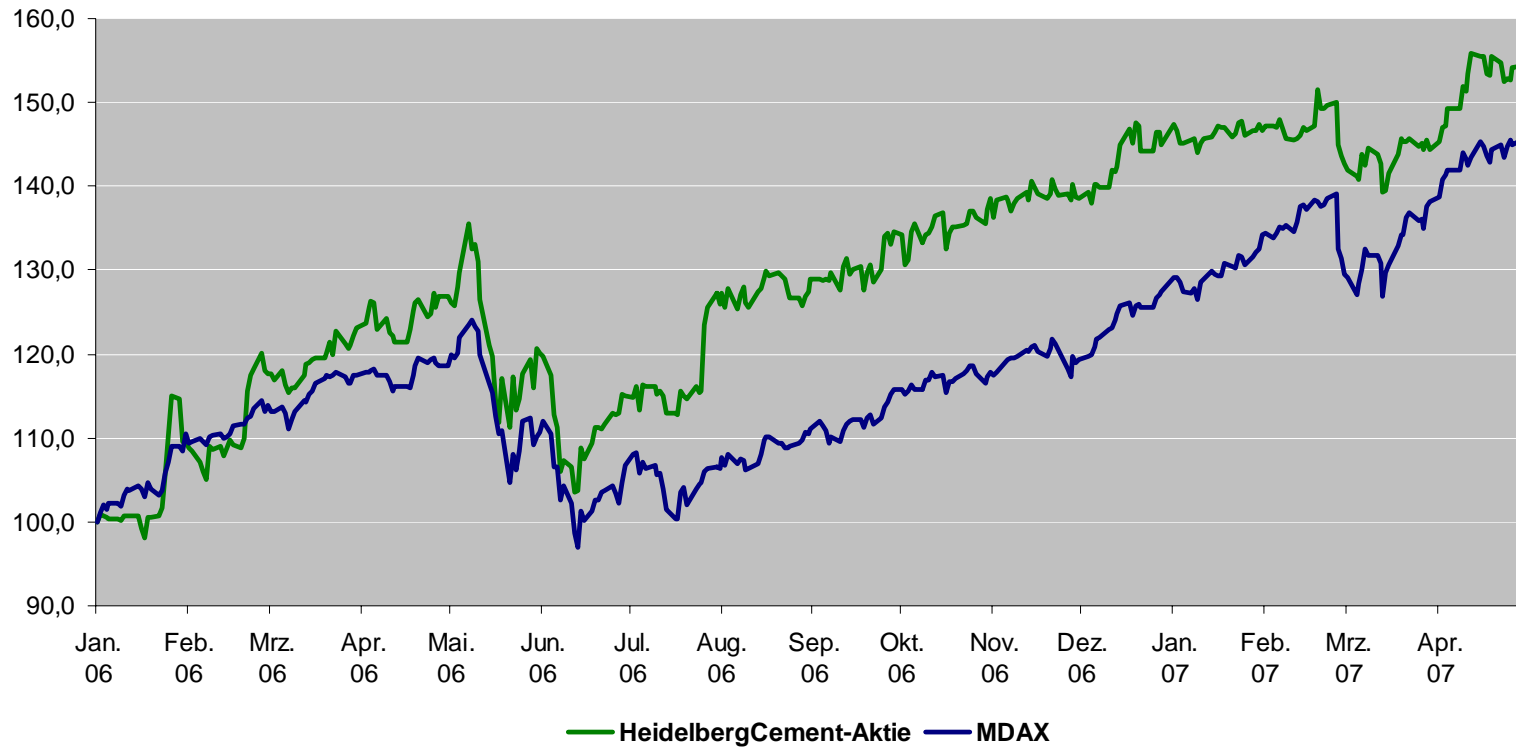


\*Inklusive nicht-konsolidierter Mengen

# Kursanstieg HeidelbergCement-Aktie

## Aktienkurs Januar 2006 bis April 2007

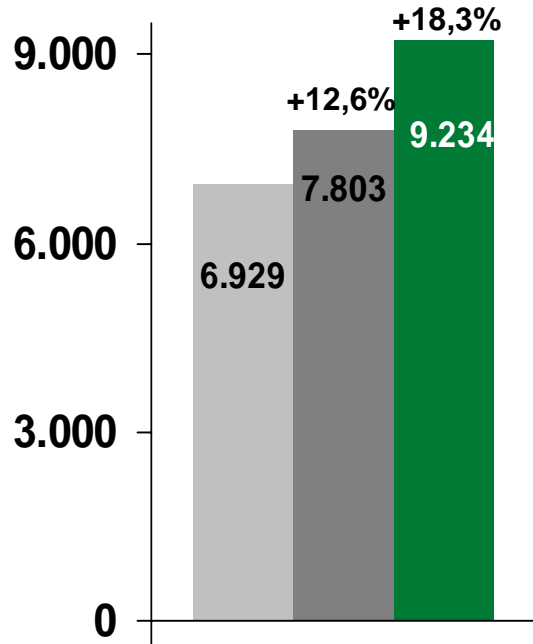
Index (Basis: 2. Januar 2006 = 100)



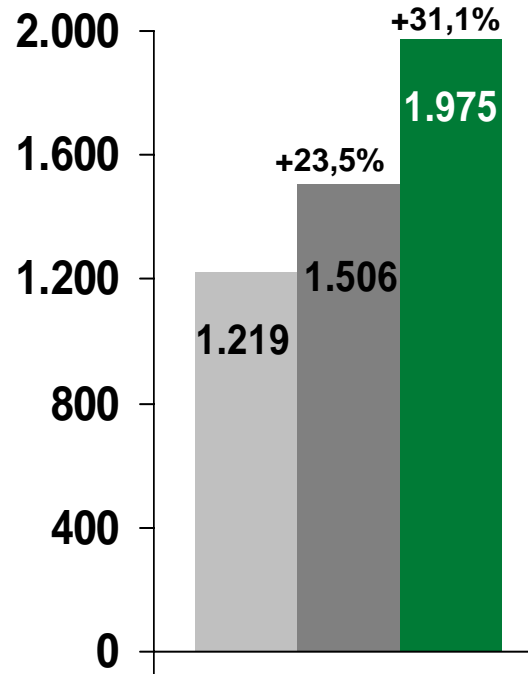
# Kräftiger Zuwachs bei Umsatz und Ergebnis

Mio EUR

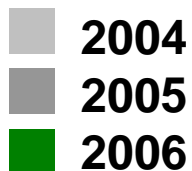
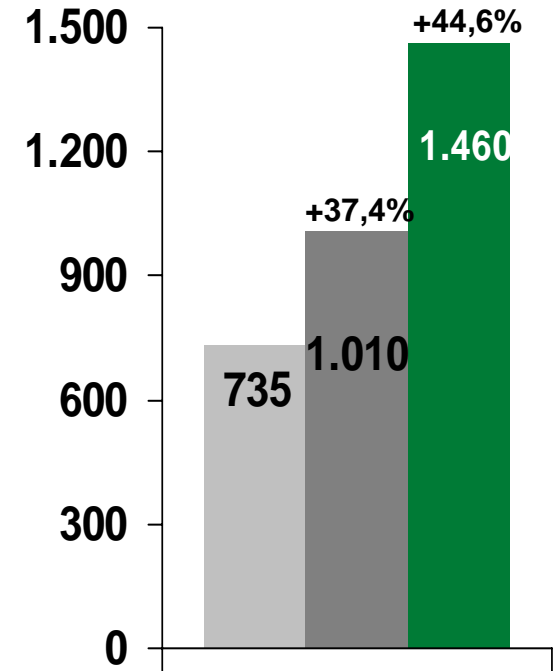
Umsatz



Operat. Cashflow



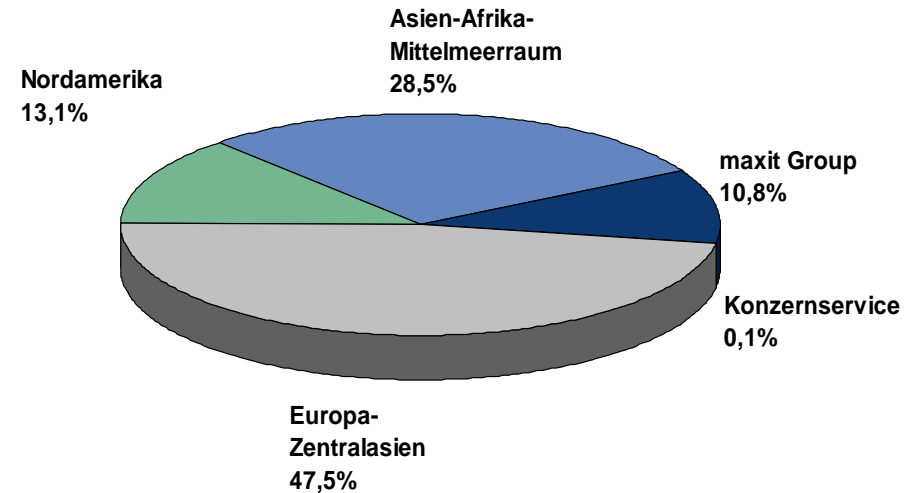
Operat. Ergebnis



# Erfolgreich mit starker Unternehmenskultur

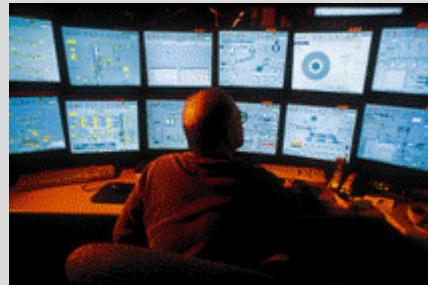
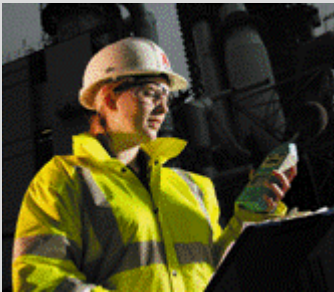
- Ausrichtung auf Kunden und Mitarbeiter
- Kostenbewusstsein
- Schnelligkeit und Umsetzungsstärke
- Ausgeprägte Nähe zum operativen Geschäft

Mitarbeiter 2006



# Integriertes Personalmanagement in Strategie verankert

- Gewinnung und Entwicklung des Führungskräfte Nachwuchses
- Nachfolgeplanung
- Managementausbildung
- Performance-Management
- Leistungs- und ergebnisorientierte Vergütungssysteme



# Investitionen und Expansion 2006

## ■ Entwicklung in Indien

- Indorama Cement
- Mysore Cements
- Cochin Cement

➔ **Verstärkung unserer Position auf dem am schnellsten wachsenden Zementmarkt der Welt**

## ■ Expansion im Nordosten Chinas

- Liaoning Gongyuan Cement

➔ **Starke Marktstellung in 3 chinesischen Provinzen mit ca. 10 Mio t Kapazität**



# Investitionen und Expansion 2006

## ■ Markteintritt in Georgien

- Kartuli Cementi
- Saqcementi

➔ **Marktführer in Georgien und starke Position im Kaukasus**

## ■ Expansion in Kasachstan

- Plan für Werksneubau in West-Kasachstan

➔ **Erweiterung des Netzwerks rund um das Kaspische Meer**

## ■ Weitere Schritte in Russland

- Volsk Cement (Werksneubau)
- Tulacement (Werksneubau)

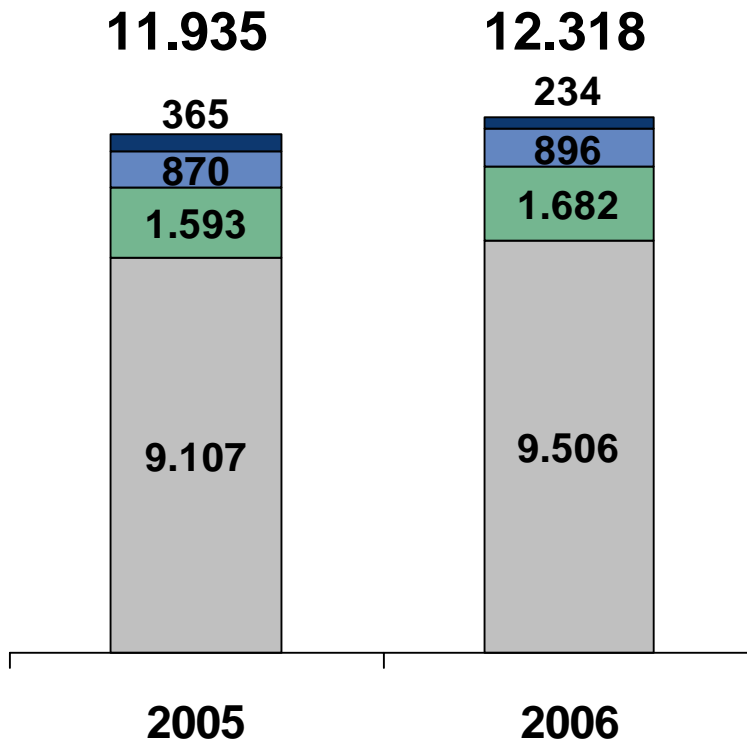


# Gewinn- und Verlustrechnung

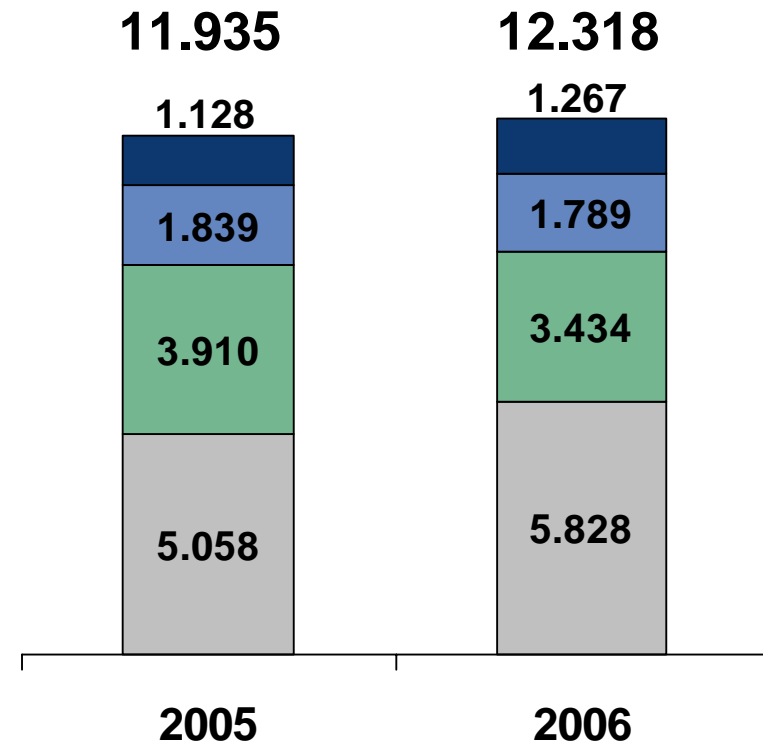
Mio EUR	2005	2006	Veränderung 2006/2005
Umsatz	7.803	<b>9.234</b>	18 %
<b>Operativer Cashflow</b>	1.506	<b>1.975</b>	31 %
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-496	<b>-514</b>	4 %
<b>Operatives Ergebnis</b>	1.010	<b>1.460</b>	45 %
Zusätzliches ordentliches Ergebnis	-117	<b>25</b>	
Ergebnis aus Beteiligungen	139	<b>180</b>	29 %
<b>Betriebsergebnis</b>	1.033	<b>1.665</b>	61 %
Finanzergebnis	-261	<b>-226</b>	-13 %
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	772	<b>1.439</b>	86 %
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-300	<b>-412</b>	37 %
<b>Jahresüberschuss</b>	471	<b>1.026</b>	118 %
<b>Anteil der Gruppe</b>	415	<b>951</b>	129 %

# Bilanz zum 31. Dezember 2006 (in Mio EUR)

## Aktiva



## Passiva



- Liquide Mittel
- Vorräte
- Forderungen + Latente Steuern
- Anlagevermögen

- Operative Verbindlichkeiten
- Rückstellungen + Latente Steuern
- Finanzschulden
- Eigenkapital

# Inhalt

- **Geschäftsjahr 2006**
- **Aktuelle Themen**
  - **Hanson**
  - **Compliance bei HeidelbergCement**
  - **Corporate Citizenship**
- **Ausblick 2007**

**Gemäß dem britischen Übernahmekodex ist uns nicht erlaubt, mehr als in der Ad-hoc-Meldung vom 3. Mai 2007 zu äußern:**

**„Die jüngste Entwicklung der Börsenkurse von Hanson plc nimmt HeidelbergCement zum Anlass für folgende Stellungnahme: HeidelbergCement prüft zur Zeit alle Optionen im Hinblick auf ihre Interessen an Hanson plc einschließlich der Möglichkeit eines Angebots zur Übernahme von Hanson plc.**

**Es steht jedoch noch nicht fest, ob und zu welchen Bedingungen es zu einer Übernahme kommen wird. Eine weitere Mitteilung wird zu gegebener Zeit erfolgen.“**

# Compliance bei HeidelbergCement

- **Verpflichtung zu rechtlich und ethisch einwandfreiem Verhalten**
- **Organisation**
  - Neue Konzernfunktion Compliance zur Einrichtung und Fortentwicklung des konzernweiten Compliance-Managements geschaffen
- **Instrumente**
  - Verhaltenskodex sowie Leitlinien für relevante Compliance-Themen (Antikorruption, Kartellrecht, Insiderrecht u.a.)
  - Schulungen, Dokumentation und Berichtswesen
  - Telefon-Hotline für vertrauliche Hinweise und Beschwerden
- **Konkrete Maßnahmen**
  - Sonderprüfung zum Thema „Schwarze Kassen“ durch Wirtschaftsprüfer: ohne Befund
  - Beraterverträge in kritischen Ländern durch externe Rechtsanwälte überprüft

# Corporate Citizenship Policy

- Konzernweit gültige Richtlinien für soziales Engagement eingeführt
- Schwerpunktthemen:
  - Bauen, Umweltschutz, Bildung/Kultur
- Gemeinsame Werte trotz kultureller Unterschiede
- Lokale Verantwortung für Aktivitäten vor Ort
- Transparente Berichterstattung

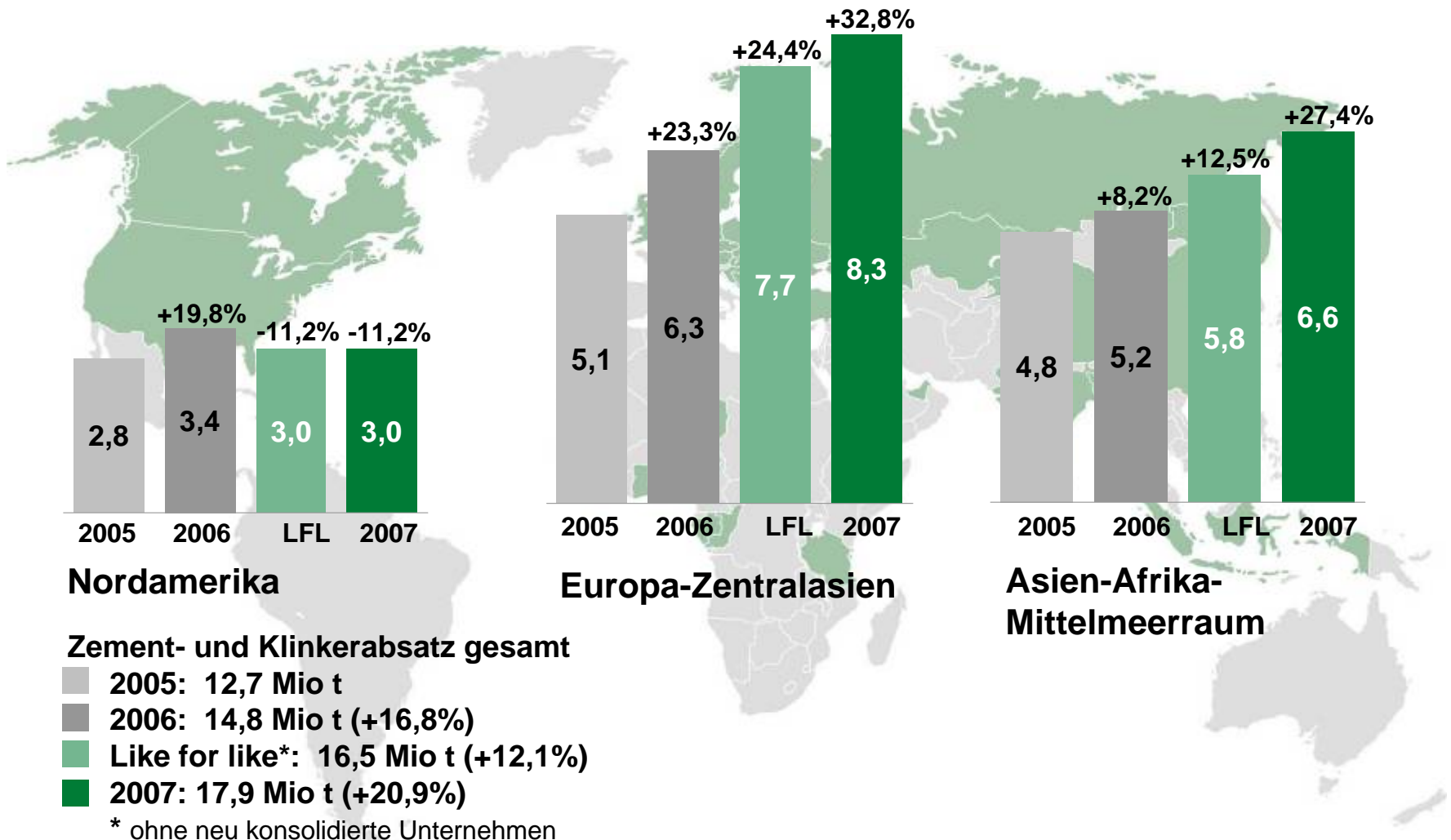


# Inhalt

- **Geschäftsjahr 2006**
- **Aktuelle Themen**
  - Hanson
  - Compliance bei HeidelbergCement
  - Corporate Citizenship
- **Ausblick 2007**

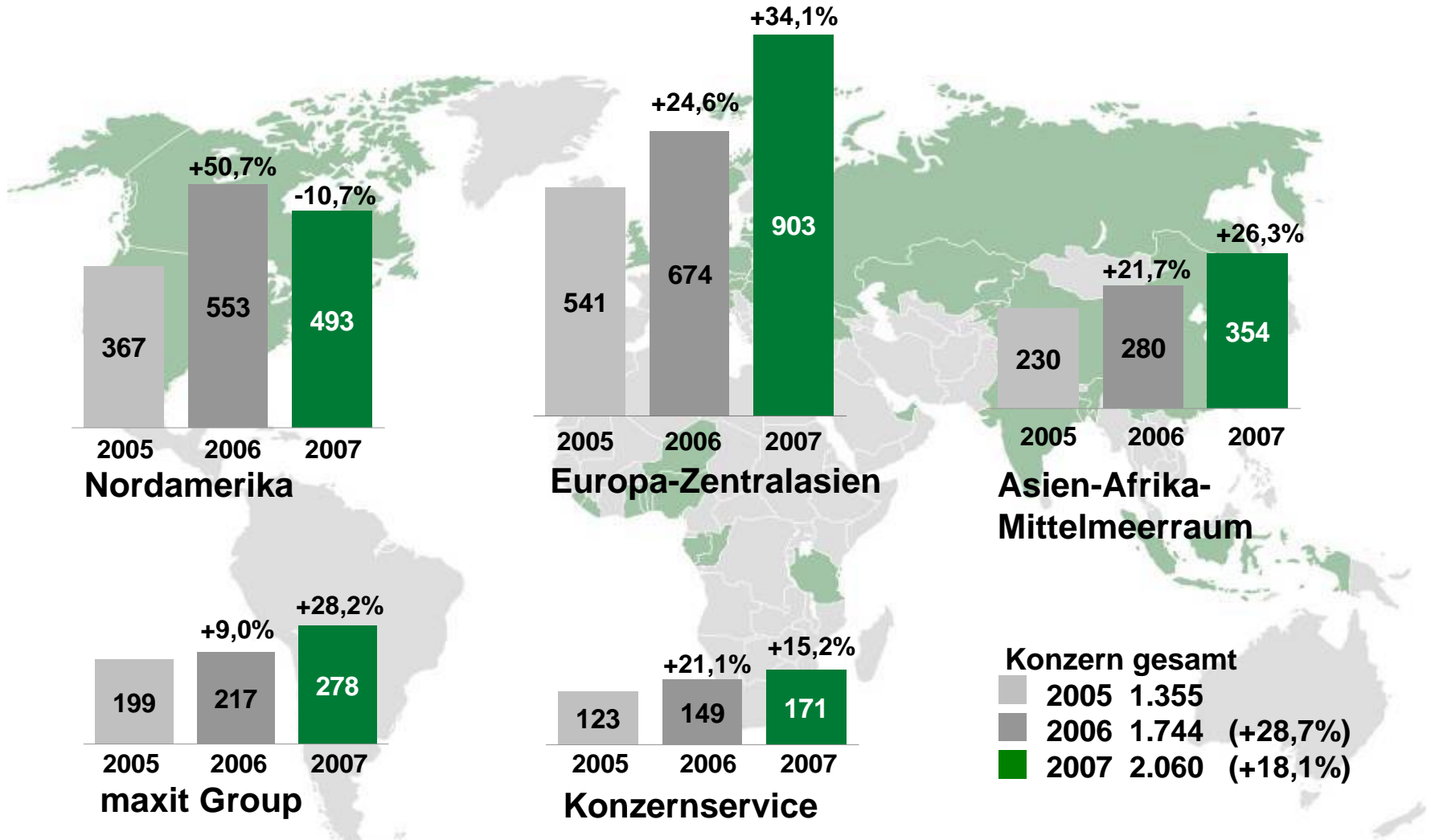
# Deutliches Absatzplus im ersten Quartal 2007

Januar – März in Mio t



# Umsatz steigt um 18%

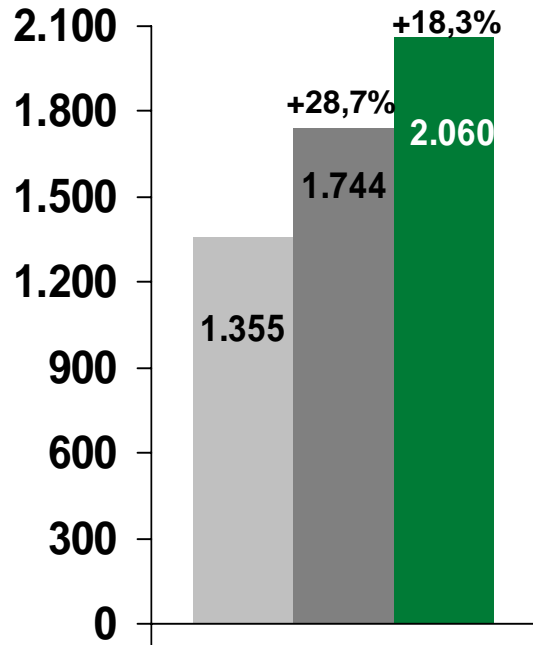
Januar – März in Mio EUR



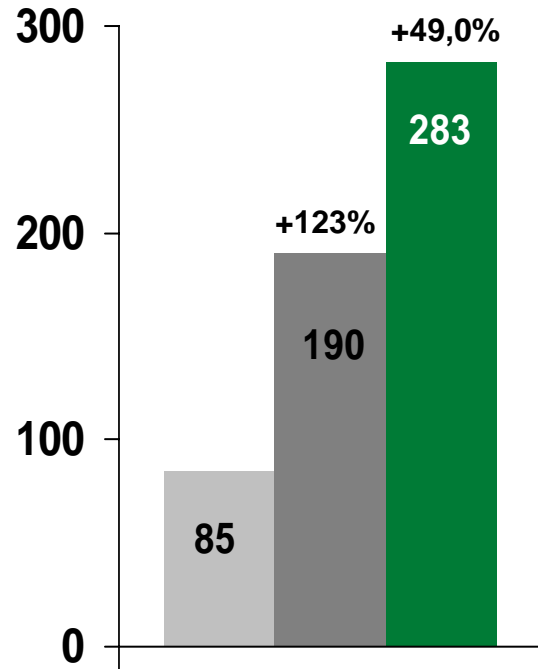
# Operatives Ergebnis sprunghaft gestiegen

Mio EUR

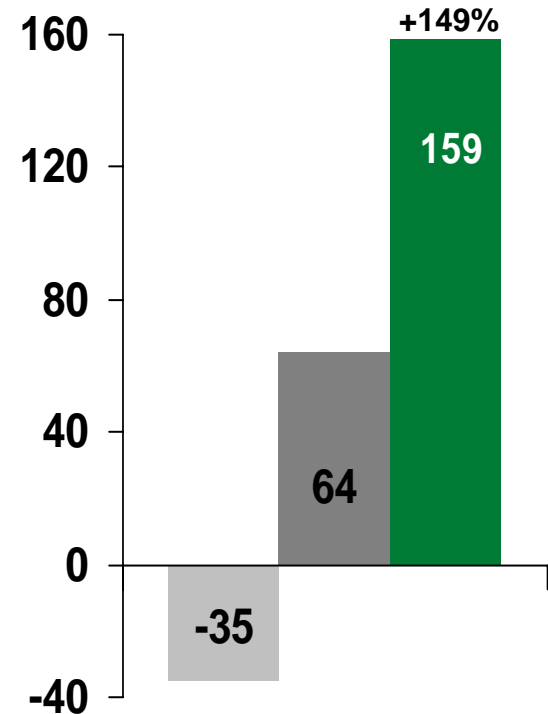
Umsatz



Operat. Cashflow



Operat. Ergebnis



■ 1-3 2005  
■ 1-3 2006  
■ 1-3 2007

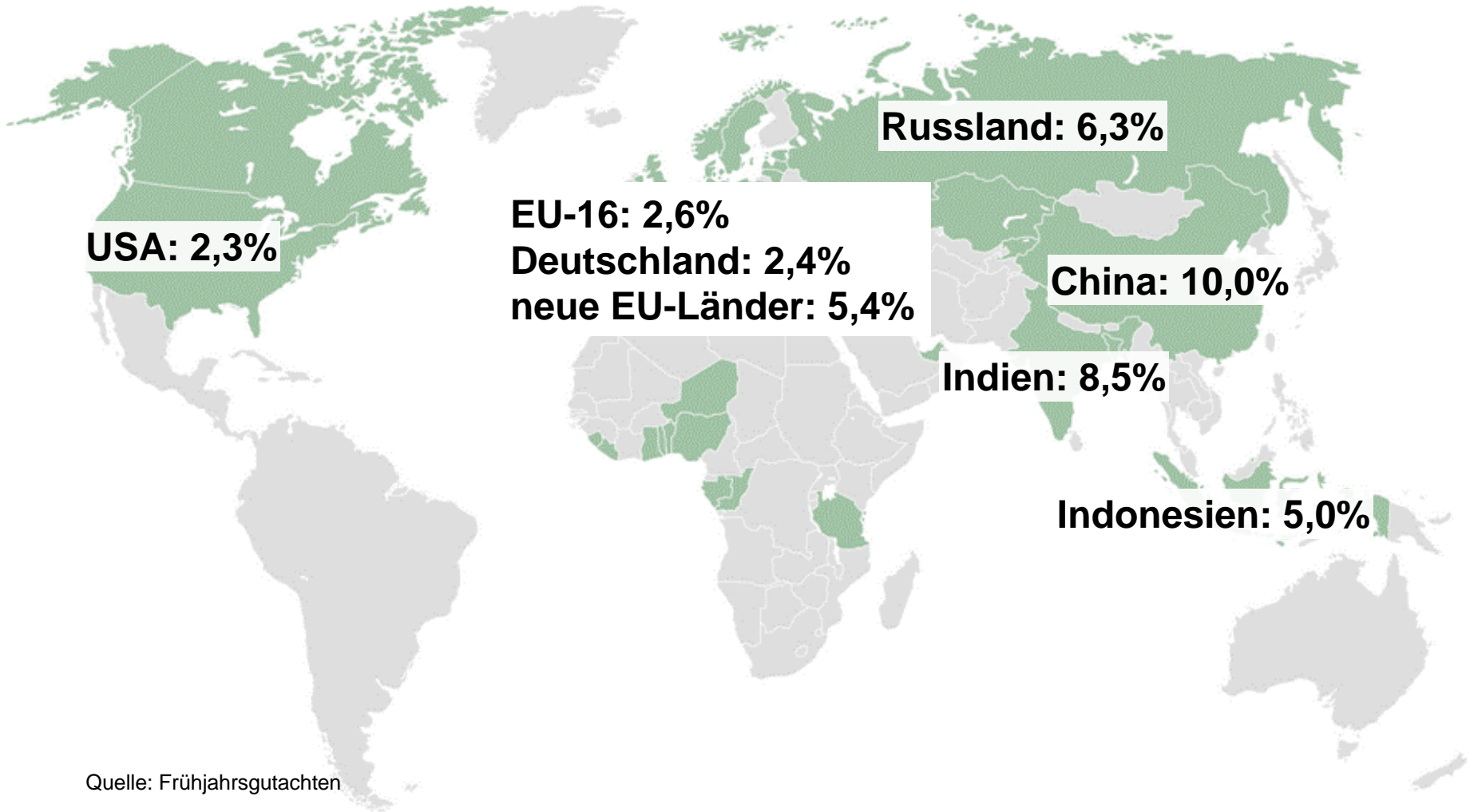
# Strategie für langfristigen Erfolg

- **Expansion im Zementbereich in Wachstumsmärkten**
- **Verstärkte vertikale Integration bei Zuschlagstoffen und Transportbeton in reifen Märkten**
- **Managementschwerpunkt auf Effizienzsteigerung und Kostenführerschaft**
- **Nachhaltiges Wachstum durch soziale Verantwortung und Umweltvorsorge: Energieeffizienz, Ressourcenschonung und Klimaschutz**



# Weltwirtschaft 2007

## Prognostiziertes BIP-Wachstum



Quelle: Frühjahrsgutachten

# Ausblick

- Zuversicht für weiteren weltweiten Konjunkturaufschwung
- Risiken aus Entwicklung des US-Immobilienmarktes, des US-Dollar-Kurses, der Energiepreise und von saisonalen Effekten im vierten Quartal
- HeidelbergCement setzt auf internes Wachstum, konsequentes Kostenmanagement und strategische Investitionen zum Ausbau der internationalen Marktpräsenz
- Starke Impulse aus europäischen und asiatischen Märkten
- Stabile Entwicklung in Nordamerika

