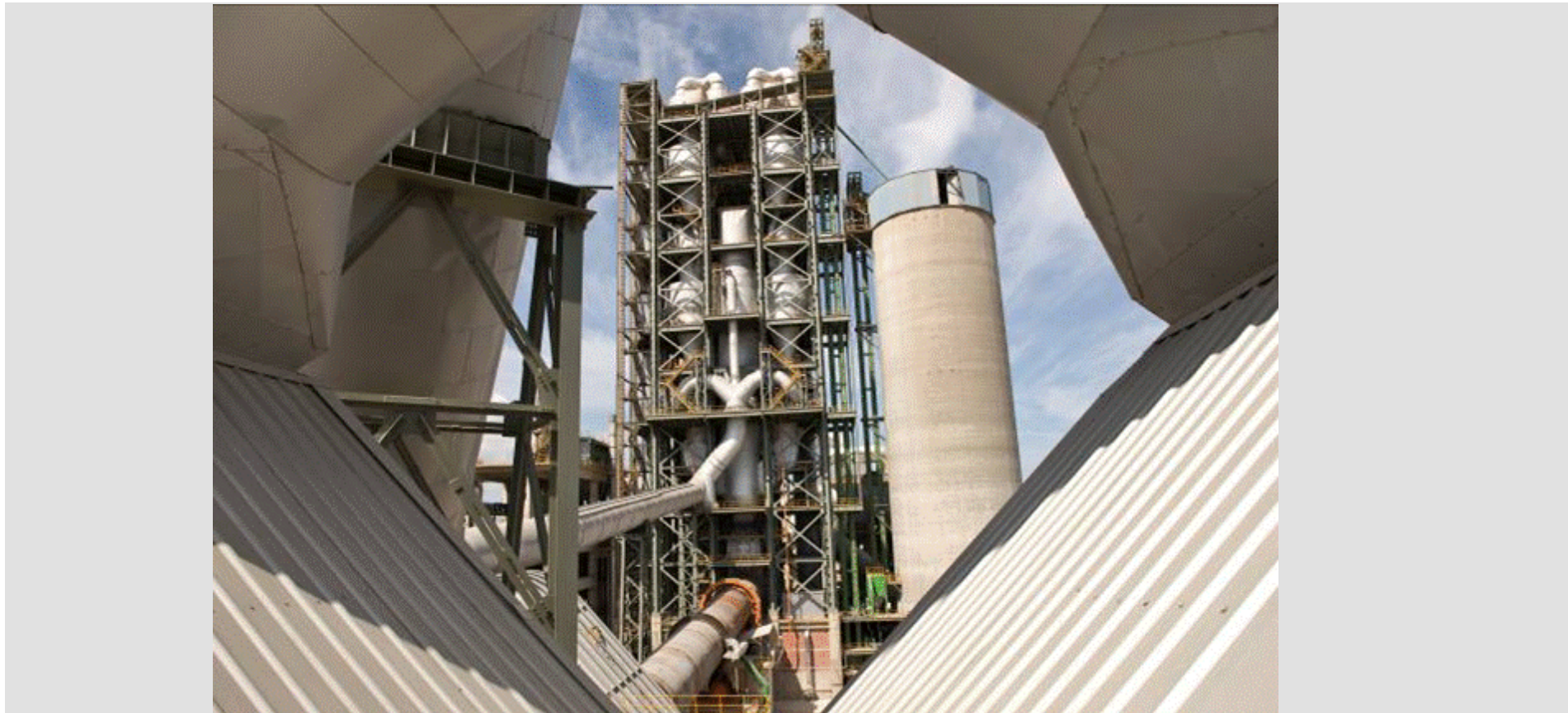


■ HeidelbergCement

Halbjahresfinanzbericht Januar - Juni 2009

30. Juli 2009

Dr. Bernd Scheifele, CEO, und Dr. Lorenz Näger, CFO



Zementwerk Çanakkale, Türkei

HEIDELBERGCEMENT

■ Inhalt

- **Überblick**
- **Kennzahlen**
- **Ergebnis nach Konzerngebieten**
- **Finanzbericht**
- **Ausblick**

■ Leistung in schwierigem Umfeld verbessert

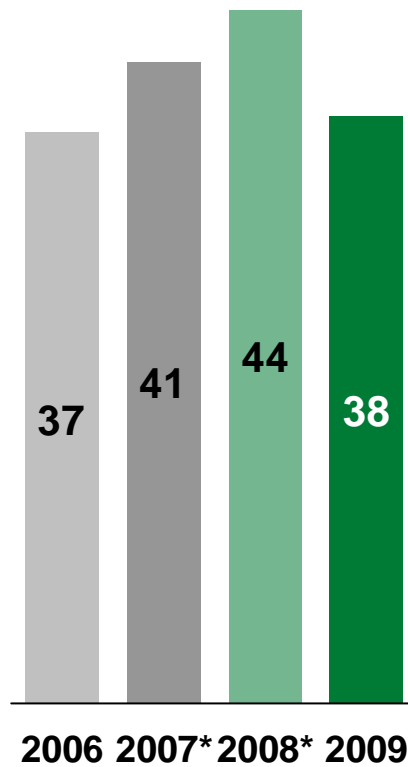
- Konzernumsatz bei 5,4 Mrd EUR (like-for-like: -21,2%)
- Operatives Ergebnis vor Abschreibungen (OIBD) bei 836 Mio EUR (like-for-like: -32,4%)
- OIBD-Marge im zweiten Quartal bei 21,1% (zweites Quartal 2008: 23,2%) dank drastischer Kosteneinsparungen und guter Preisentwicklung
- Operatives Ergebnis bei 457 Mio EUR (like-for-like: -46,4%)
- Gute Entwicklung in Asien, Australien und Afrika trägt erheblich zum operativen Ergebnis bei
- Jahresüberschuss in den ersten sechs Monaten bei 318 Mio EUR
- Einsparziel bei „Fitnessprogramm 2009“ steigt auf 470 Mio EUR
- Nettoverbindlichkeiten um 1,1 Mrd EUR reduziert (zweites Quartal 2009: 770 Mio EUR) dank erfolgreicher „Cash is king“-Initiative
- Refinanzierung der Bankverbindlichkeiten in Höhe von 8,7 Mrd EUR als Basis für stabile Finanzierungsstruktur mit ausreichender Liquidität

■ Inhalt

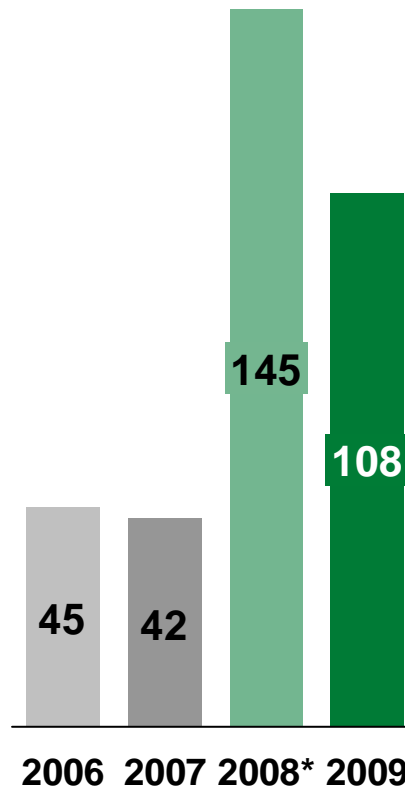
- Überblick
- **Kennzahlen**
- Ergebnis nach Konzerngebieten
- Finanzbericht
- Ausblick

Absatz Januar - Juni

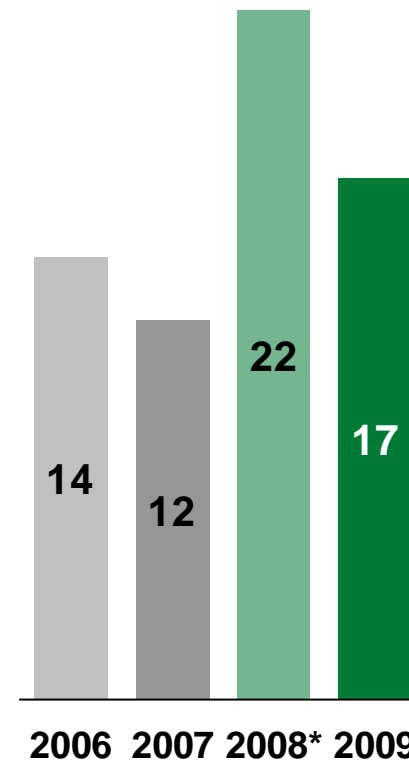
Zement (Mio t)



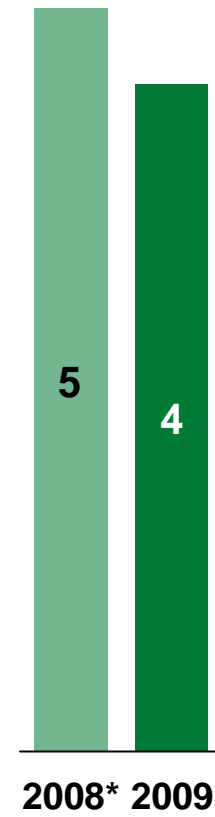
Zuschlagstoffe (Mio t)



Transportbeton (Mio cbm)



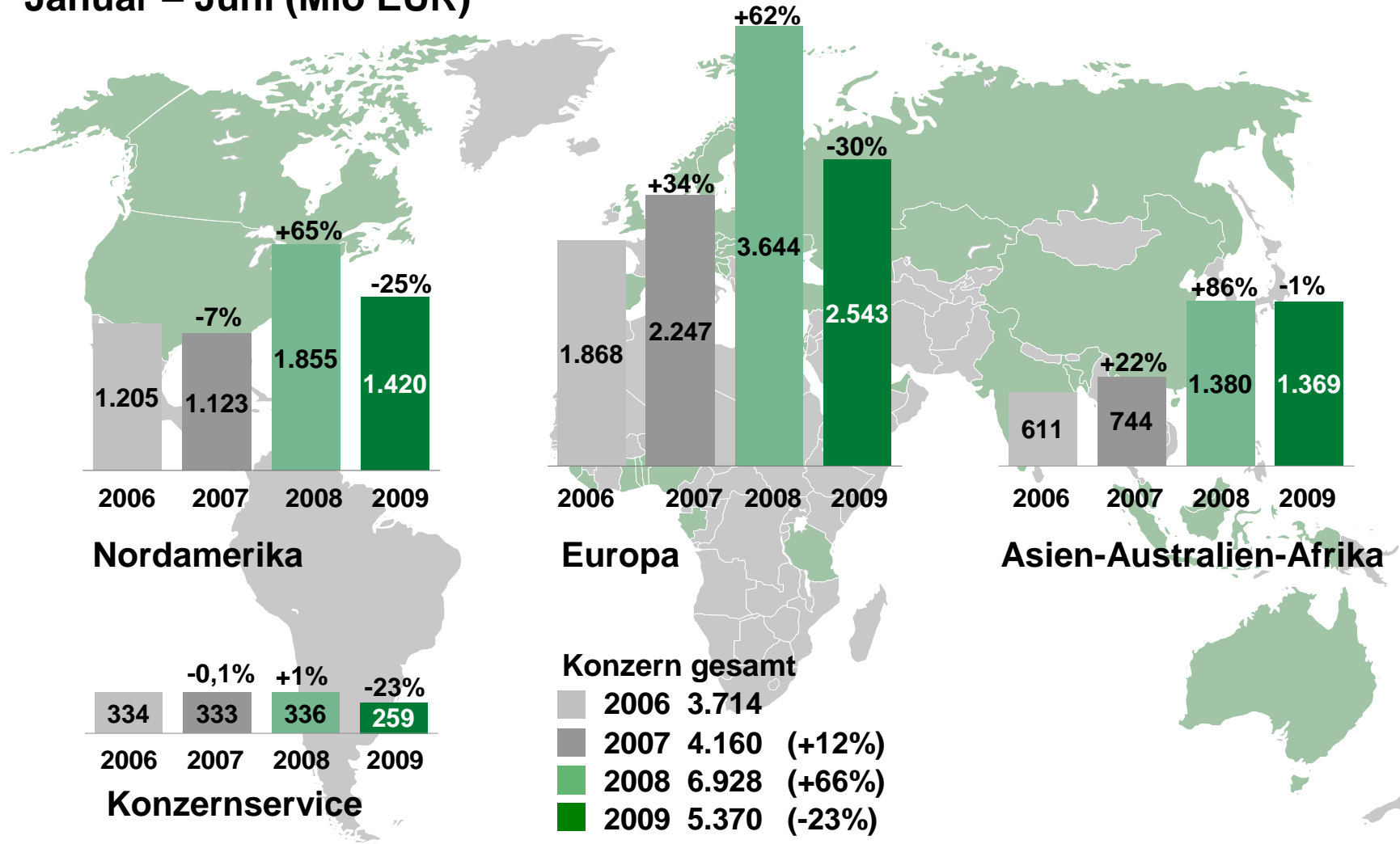
Asphalt (Mio t)



*) Hanson seit 24.08.2007 konsolidiert

Konzernumsatz bei 5,4 Mrd EUR

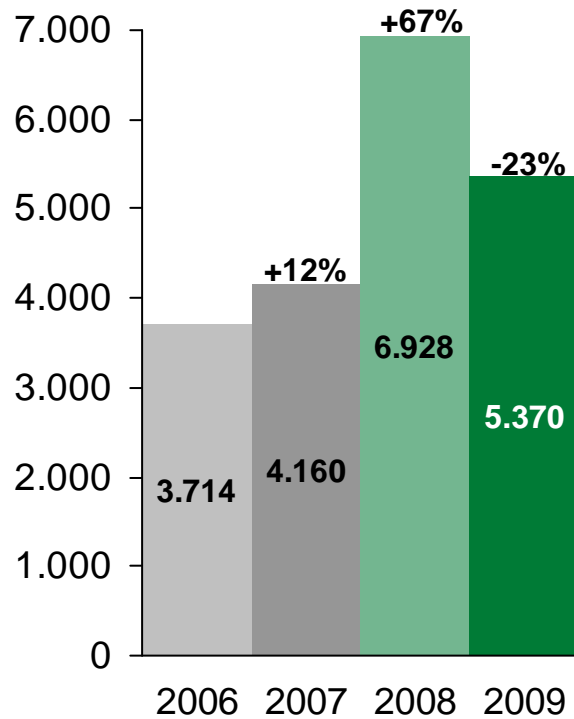
Januar – Juni (Mio EUR)



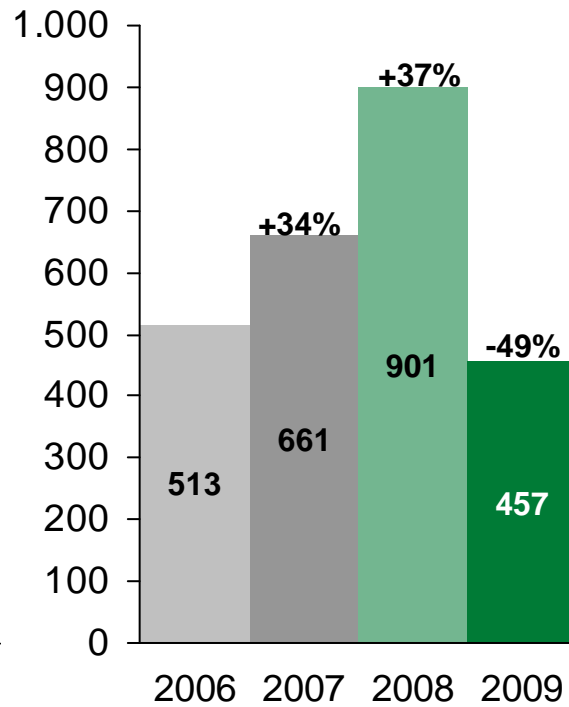
Konzernkennzahlen

Januar – Juni (Mio EUR)

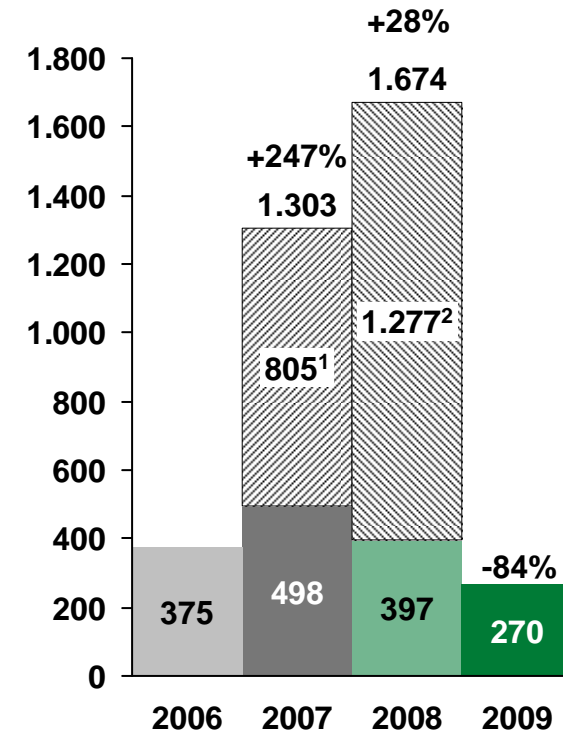
Umsatz



Operatives Ergebnis



Anteil der Gruppe am Jahresüberschuss



¹ Verkauf von Vicat ² Verkauf von maxit

HEIDELBERGCEMENT

Operatives Ergebnis Januar - Juni 2009

Mio EUR	2008	2009	Abw.	%	Operativ	%	Kons.	Währung
Europa	543	210	-333	-61,3%	-269	-56,2%	-4	-60
Nordamerika	117	-24	-141	-120,1%	-158	-117,5%	0	17
Asien-Australien-Afrika	231	248	17	7,3%	26	12,0%	3	-12
Konzernservice	10	22	13	133,8%	13	145,2%	0	0
Gesamt	901	457	-444	-49,3%	-388	-46,4%	-1	-56

■ Fitnessprogramm 2009 deutlich höher als ursprüngliches Ziel

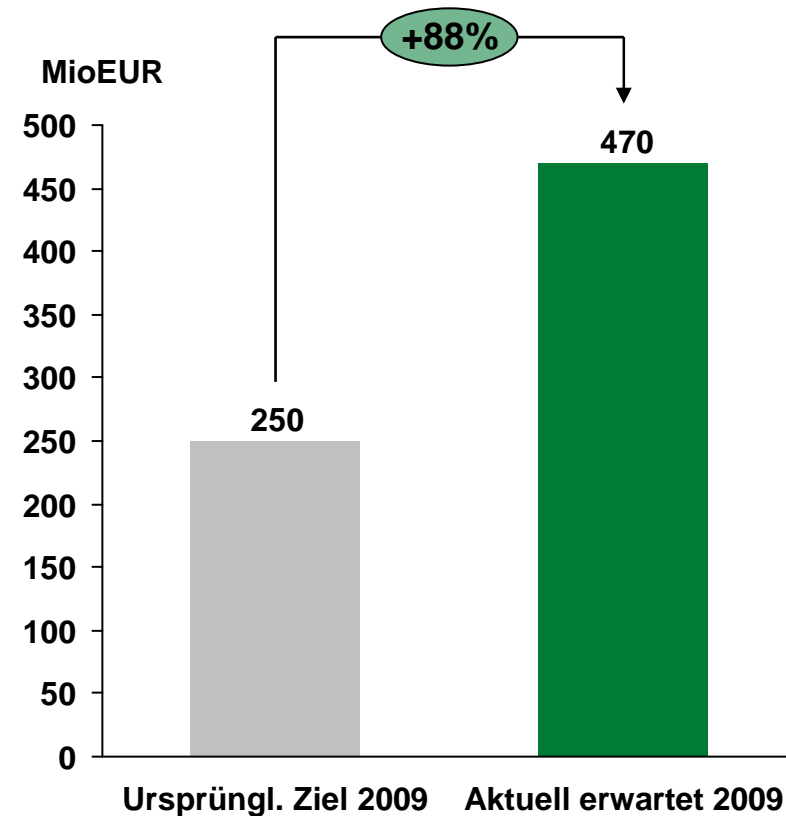
Fitnessprogramm 2009

■ Konzerngebietsübergreifend

- Senkung Wartungs- und Reparaturkosten
- Senkung Klinkeranteil im Zement
- Erhöhung Sekundärbrennstoffe
- Optimierung Einkauf
- Optimierung Logistik

■ Betriebe

- Kapazitätsanpassungen
- Flexible Arbeitsorganisation/
Abbau Überstunden
- Einfrieren von Verwaltungs- und Vertriebskosten



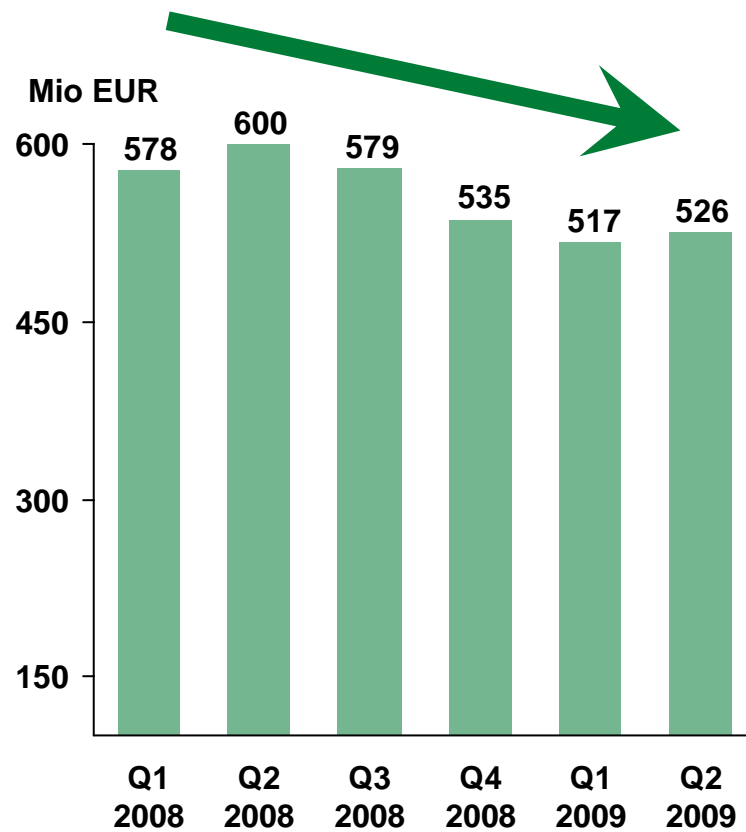
HeidelbergCement intensiviert Einsparungen

HEIDELBERGCEMENT

Kostensenkung durch Synergien aus Hanson-Integration und Fitnessprogramm 2009

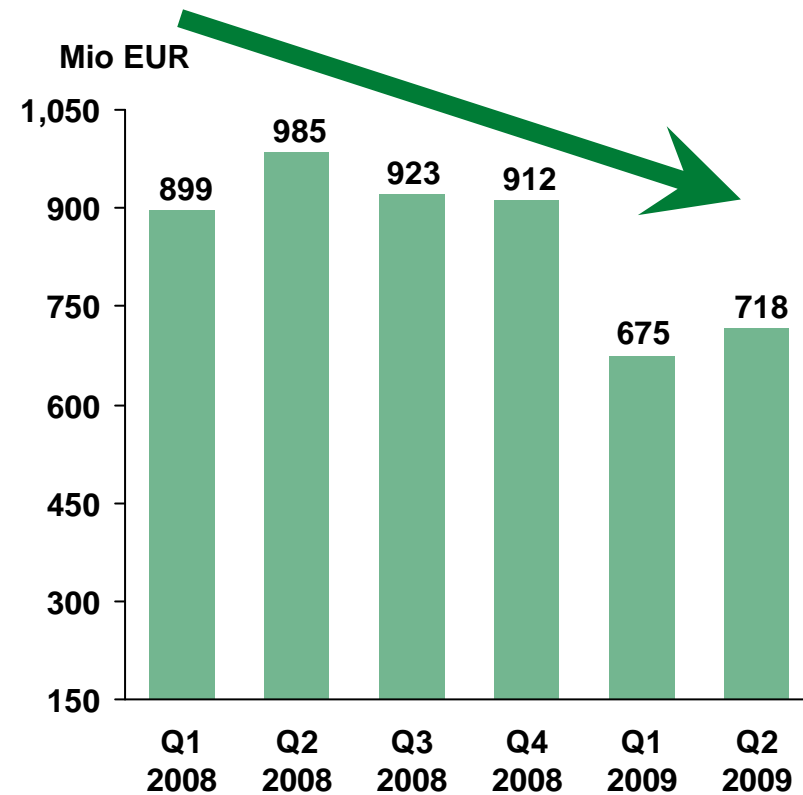
Personalkosten

2. Quartal 2008 – 2. Quartal 2009: -12%



Sonstige operative Aufwendungen

2. Quartal 2008 – 2. Quartal 2009: -27%



HEIDELBERGCEMENT

Inhalt

- Überblick
- Kennzahlen
- **Ergebnis nach Konzerngebieten**
- Finanzbericht
- Ausblick

Europa in der Rezession

- **Wachstumsrückgang schwächt sich ab, aber noch keine Trendwende**
- **Umsatz von negativer Wechselkursentwicklung stark beeinträchtigt**
- **Verlangsamung des Mengenrückgangs in wichtigen osteuropäischen Ländern und Deutschland im zweiten Quartal**
- **Weitere Rationalisierungsmaßnahmen in Großbritannien angekündigt**
- **Kostensenkungen schlagen sich deutlich im Ergebnis nieder**



Mio EUR	Januar - Juni		Veränderung	Op.	Kons.	Währ.	
	2008	2009					
Umsatz	3.644	2.543	-1.101	-30,2%	-730	-31	-340
Operatives Ergebnis vor Abschreibungen	742	386	-356	-48,0%	-275	-4	-77
<i>in % des Umsatzes</i>	20,4%	15,2%					
Operatives Ergebnis	543	210	-333	-61,3%	-269	-4	-60
Absatz							
Zement/Klinker/Hüttensand (Mio t)	21,41	17,01	-20,5%				
Zuschlagstoffe (Mio t)	62,38	46,40	-25,6%				
Transportbeton (Mio m ³)	12,09	9,19	-24,0%				
Asphalt (Mio t)	2,06	2,01	-2,5%				

Nordamerika: Stabilisierung in zweiter Jahreshälfte 2009 erwartet

- Rückgang der Wirtschaftsaktivitäten in Nordamerika abgeschwächt
- Absatzmengen weiter deutlich unter dem Vorjahr
- Zementimporte gesenkt, um Kapazitätsauslastung unserer Zementwerke sicherzustellen
- Anhaltende Nachfrageschwäche, besonders für Bauprodukte, führt zu weiteren Kapazitätsanpassungen
- Auswirkung der staatlichen Infrastrukturprojekte in einzelnen Regionen im zweiten Halbjahr



Mio EUR	Januar - Juni		Veränderung	Op.	Kons.	Währ.
	2008	2009				
Umsatz	1.855	1.420	-435	-23,5%	-709	273
Operatives Ergebnis vor Abschreibungen	239	111	-128	-53,4%	-163	35
<i>in % des Umsatzes</i>	<i>12,9%</i>	<i>7,8%</i>				
Operatives Ergebnis	117	-24	-141	-120,1%	-158	17
Absatz						
Zement/Klinker/Hüttensand (Mio t)	6,81	4,71	-30,9%			
Zuschlagstoffe (Mio t)	63,66	45,26	-28,9%			
Transportbeton (Mio m ³)	4,79	2,82	-41,1%			
Asphalt (Mio t)	1,38	1,10	-20,4%			

Asien-Australien-Afrika: Gute Entwicklung hält an

- Positive Entwicklung in China, Indien und Indonesien
- Ergebnis trotz negativer Währungseffekte deutlich gegenüber Vorjahreszeitraum gestiegen
- Erweiterte Zementkapazitäten in China profitieren von massiven Infrastrukturprogrammen
- Nachfragebelebung in Indien im zweiten Quartal
- Erhebliche Ergebnisverbesserung in Indonesien aufgrund günstiger Produktionskosten
- Erfolgreiche Inbetriebnahme eines neuen Ofens in Tansania



Mio EUR	Januar - Juni			Op.	Kons.	Währ.	
	2008	2009	Veränderung				
Umsatz	1.380	1.369	-11	-0,8%	24	62	-97
Operatives Ergebnis vor Abschreibungen	299	316	17	5,7%	30	4	-16
<i>in % des Umsatzes</i>	21,6%	23,1%					
Asien	195	212	18	9,1%	21	5	-8
Australien	63	55	-7	-11,7%	-4	4	-7
Afrika	41	48	7	16,4%	13	-5	-1
Operatives Ergebnis	231	248	17	7,3%	26	3	-12
Absatz							
Zement/Klinker/Hüttensand (Mio t)	16,17	15,94	-1,4%				
Zuschlagstoffe (Mio t)	18,97	16,59	-12,6%				
Transportbeton (Mio m³)	5,31	4,77	-10,2%				
Asphalt (Mio t)	1,44	1,30	-10,0%				

HEIDELBERGCEMENT

Konzernservice

- Handelsvolumen von HC Trading fällt um 18,6% auf 4,1 Mio t
- Steigende Zementlieferungen können den spürbaren Rückgang bei Klinkermengen nicht ausgleichen



Mio EUR	Januar - Juni		Veränderung	Op.	Kons.	Währ.
	2008	2009				
Umsatz	336	259	-77	-22,9%	-70	-7
Operatives Ergebnis vor Abschreibungen	10	23	13	128,8%	13	0
<i>in % des Umsatzes</i>	3,0%	8,8%				
Operatives Ergebnis	10	22	13	133,8%	13	0
Handelsvolumen						
Zement (Mio t)	1,54	1,77	15,0%			
Klinker (Mio t)	3,03	2,08	-31,3%			

Inhalt

- Überblick
- Kennzahlen
- Ergebnis nach Konzerngebieten
- **Finanzbericht**
- Ausblick

■ Highlights aus Finanzbereich

- **OIBD-Marge im zweiten Quartal 2009 fast auf hohem Vorjahresniveau**
- **Nettoverbindlichkeiten um 1,1 Mrd EUR reduziert (zweites Quartal 2009: 770 Mio EUR)**
- **Cashflow aus Working Capital gegenüber Vorjahr um 634 Mio EUR gesunken**
- **Gesamtinvestitionen deutlich um 45% auf 290 Mio EUR gesenkt**
- **Desinvestitionen in Höhe von 324 Mio EUR im ersten Halbjahr**
- **Erfolgreiche Refinanzierung: stabile Basis in schwierigem Umfeld**

Finanzkennzahlen

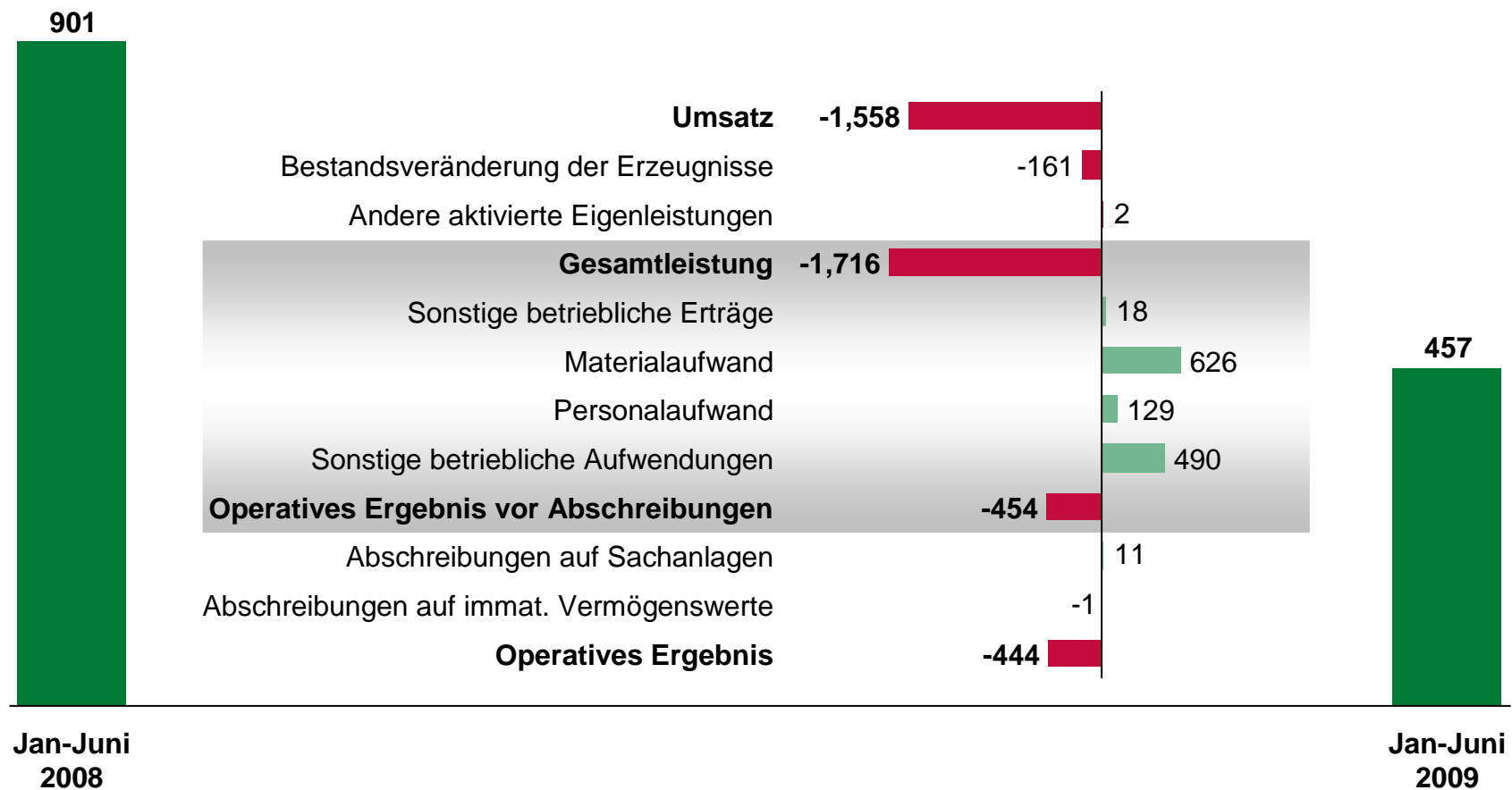
Mio EUR	Januar - Juni				Abweichungsanalyse		
	2008	2009	Veränderung		Op.	Kons.	Währ.
Umsatz	6.928	5.370	-1.558	-22,5%	-1.419	31	-170
Operatives Ergebnis vor Abschreibungen <i>in % des Umsatzes</i>	1.290 18,6%	836 15,6%	-454	-35,2%	-395	0	-59
Operatives Ergebnis	901	457	-444	-49,3%	-388	-1	-56
Anteil der Gruppe	* 1.674	270	-1.404	-83,9%			
Gewinn je Aktie (IAS 33) - Anteil der Gruppe	13,5	2,2					

Investitionen	2008	2009	Veränderung
Sachanlagen	453	274	-179
Finanzanlagen	71	16	-55
Summe Investitionen	524	290	-234

*Verkauf von maxit: 1.277 Mio EUR

Operatives Ergebnis - Umsatzrückgang durch Kostenabbau ausgeglichen

Januar - Juni 2009 vs. Januar - Juni 2008 (Mio EUR)



Anteil der Gruppe am Jahresüberschuss Januar – Juni 2009

Mio EUR	Juni 2008 *	Juni 2009	Veränderung 2009/2008
Operatives Ergebnis	901	457	-49 %
Zusätzliches ordentliches Ergebnis	27	47	77 %
Ergebnis aus Beteiligungen	33	20	-40 %
Finanzergebnis	-382	-362	-5 %
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-119	166	-240 %
Ergebnis nach Steuern aus fortzuführendem Geschäft	460	328	-29 %
Ergebnis nach Steuern aus aufgegebenem Geschäft	1.271	-10	-101 %
Jahresüberschuss	1.731	318	-82 %
Anteil der Gruppe am Jahresüberschuss	1.674**	270	-84 %

*) Die Werte wurden angepasst infolge der Umgliederung des Zinseffekts aus der Aufzinsung der Rückstellungen in das sonstige Finanzergebnis

**) Verkauf von maxit: 1.277 Mio EUR

Bilanz zum 30. Juni 2009

Mio EUR	31.12.2007 *	31.12.2008	30.06.2009	Abweichung Juni 09/Dez 08
Aktiva				
Immaterielle Vermögenswerte	10.883	10.151	10.374	223
Sachanlagen	10.426	9.936	10.039	102
Finanzanlagen	1.013	694	715	20
Anlagevermögen	22.322	20.781	21.128	347
Latente Steuern	157	129	152	23
Forderungen	2.876	2.630	2.800	170
Vorräte	1.567	1.731	1.510	-221
Flüssige Mittel	873	1.017	1.488	470
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	1.406			
Bilanzsumme	29.201	26.288	27.078	790
Passiva				
Aktionären zustehendes Kapital	6.997	7.720	8.429	708
Anteile Fremder	522	541	660	120
Summe Eigenkapital	7.519	8.261	9.089	828
Rückstellungen	2.010	2.038	2.085	46
Latente Steuern	1.138	967	879	-88
Operative Verbindlichkeiten	2.608	2.389	2.185	-204
Verzinsliche Verbindlichkeiten	15.567	12.633	12.840	207
Zur Veräußerung gehaltene Schulden	359			
Bilanzsumme	29.201	26.288	27.078	790
Nettoverschuldung (ohne andienbare Minderheiten)	14.608	11.566	11.302	-263
Gearing	193,4 %	139,8 %	124,2 %	

*) Die Werte wurden an finale Ergebnisse der Kaufpreisallokation von Hanson angepasst und sind deshalb mit den im Konzernabschluss zum 31.12.2007 veröffentlichten Werten nicht vergleichbar

HEIDELBERGCEMENT

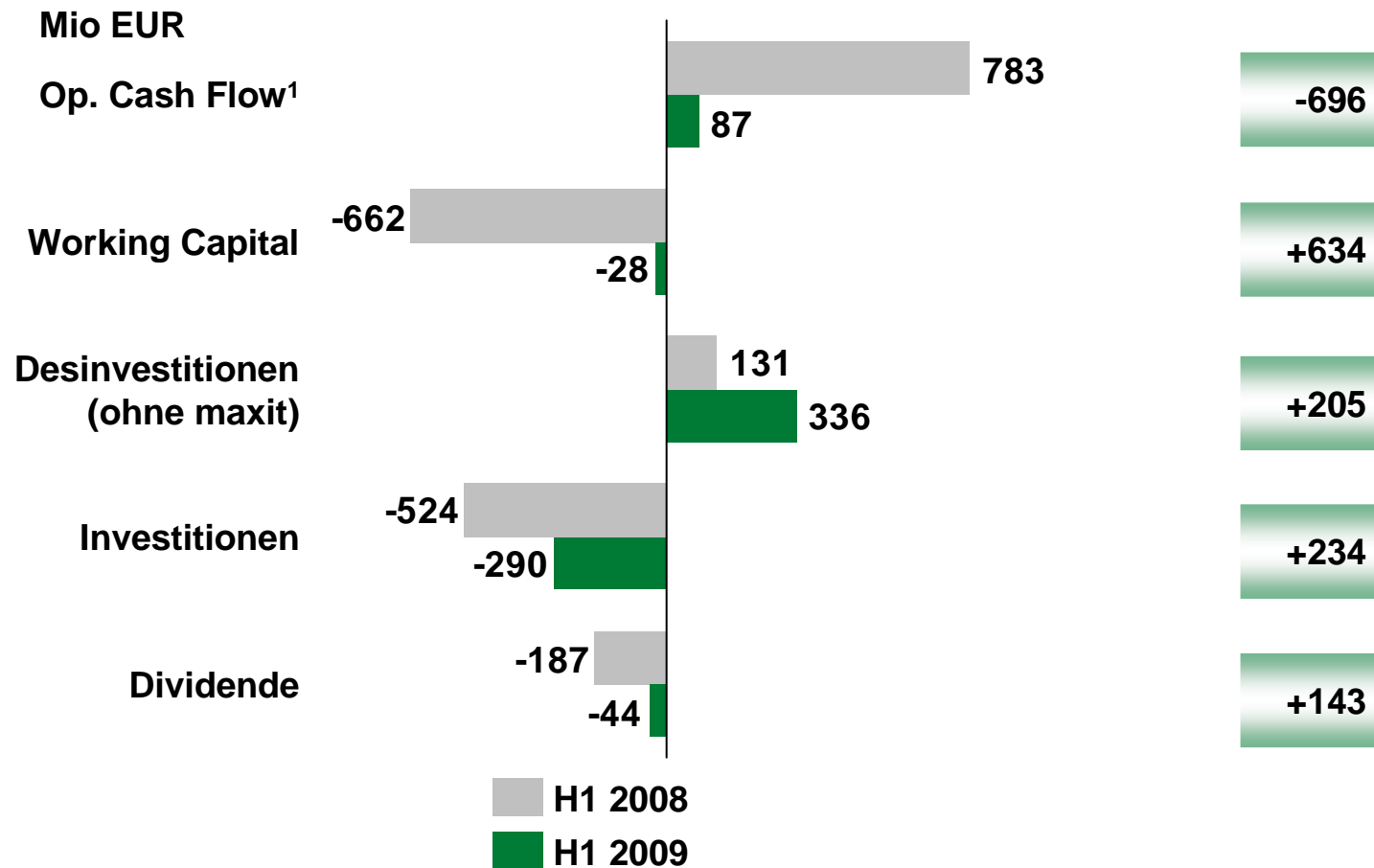
Mittelflussrechnung Januar - Juni 2009

Mio EUR	Januar-Juni 2007 *	Januar-Juni 2008	Januar-Juni 2009	
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit				
Cashflow	722	904	223	
Veränderung des betrieblichen Umlaufvermögens	-315	-662	-28	
Verbrauch von Rückstellungen	-40	-121	-136	
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit - aufgegebenes Geschäft	16	-30	0	
		383	91	59
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit				
Immaterielle Vermögenswerte	-36	-5	-7	
Sachanlagen	-324	-448	-267	
Finanzanlagen	-3.254	-71	-16	
Einzahlungen aus Abgängen/Sonstiger Mittelfluss	1.438	2.161	336	
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit - aufgegebenes Geschäft	-23	-6	0	
		-2.199	1.631	46
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit				
Kapitalerhöhung	527	513	0	
Dividenden	-168	-187	-44	
Nettoaufnahme von Anleihen und Krediten	1.504	-2.381	553	
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit - aufgegebenes Geschäft	6	40	0	
		1.869	-2.015	509
Veränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft		54	-298	614
Veränderung der liquiden Mittel - aufgegebenes Geschäft		-1	5	0
Veränderung der liquiden Mittel				
Stand der liquiden Mittel 1. Januar	218	846	844	
Wechselkursbedingte Veränderung liquider Mittel & Umgliederung gem. IFRS 5	-13	-40	18	
Stand der liquiden Mittel 30. Juni	258	53	1.476	614

*) Die Werte wurden angepasst aufgrund der Darstellung der maxit Group als aufgegebenes Geschäft (IFRS 5) und sind deshalb mit den im Konzernabschluss zum 30.06.2007 veröffentlichten Werten nicht vergleichbar

HEIDELBERGCEMENT

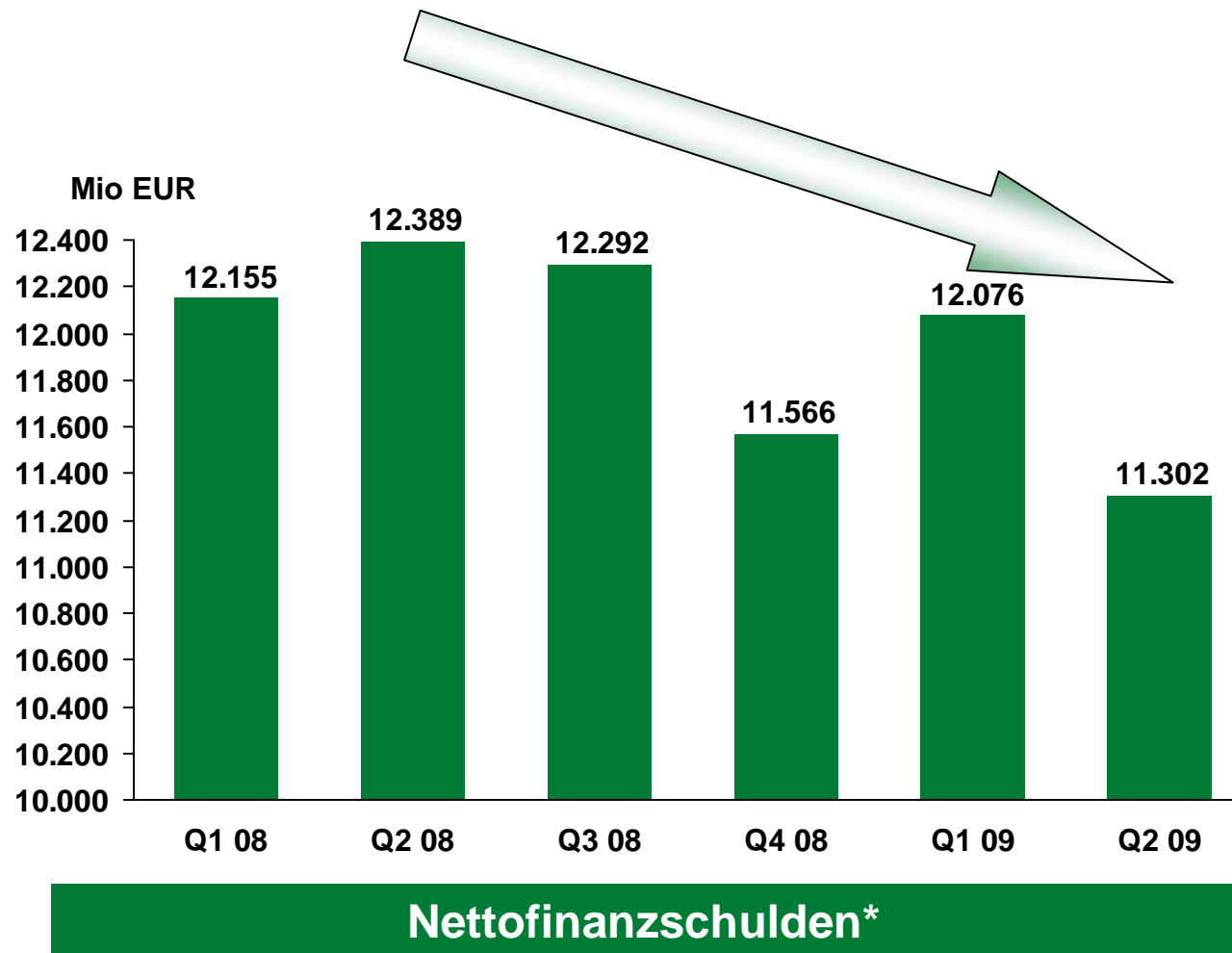
Erfolgreiche Erwirtschaftung liquider Mittel im 1. Halbjahr 2009



**Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit um 696 Mio EUR unter Vorjahr;
Rückgang durch mehr als 1,2 Mrd EUR aus „Cash is king“-Initiative überkompensiert**

¹ Einschließlich Auflösung von Rückstellungen durch Auszahlungen

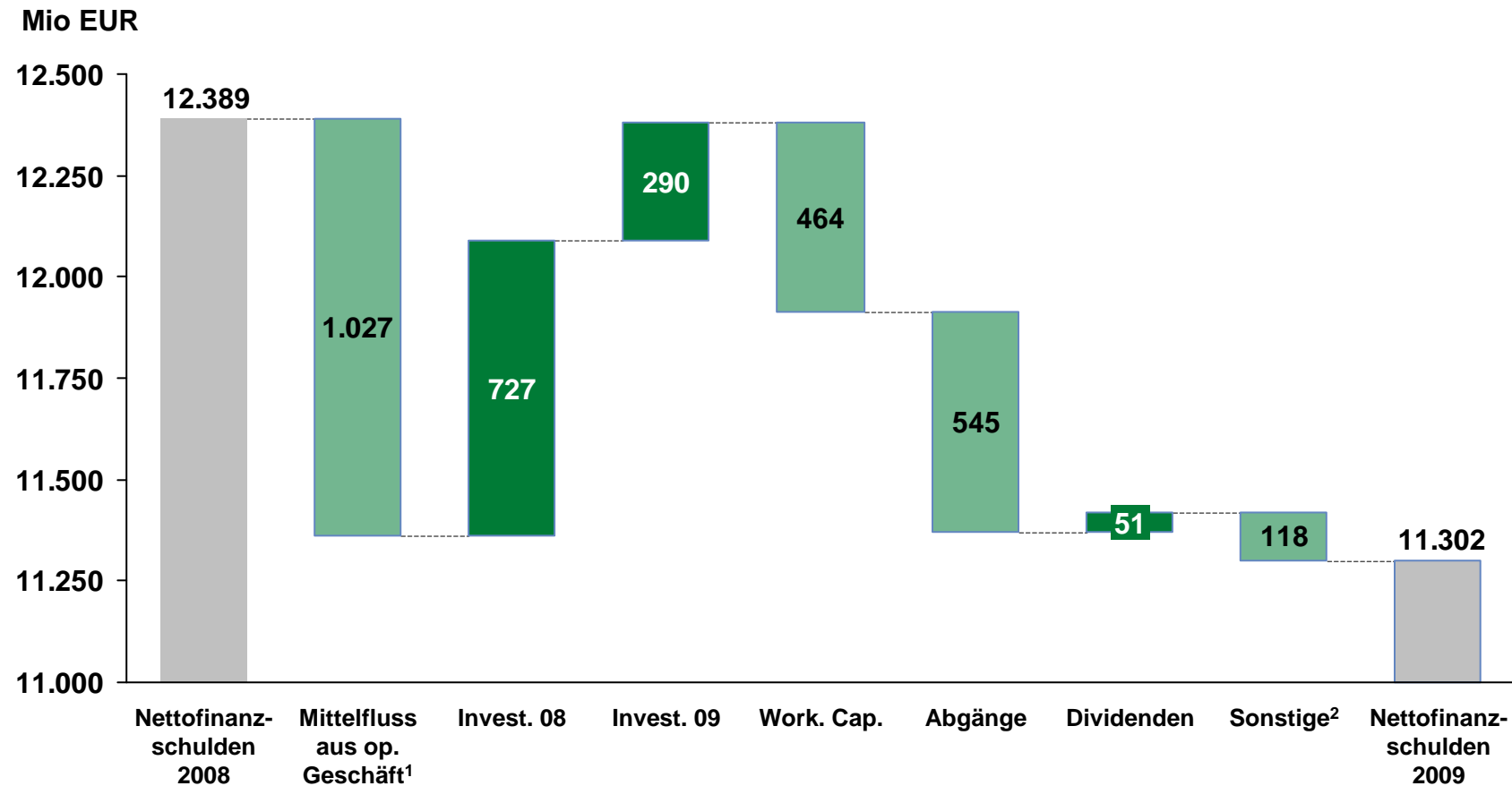
■ Abbau von 1.087 Mio EUR Nettofinanzschulden innerhalb eines Jahres



* Ohne Put-Optionen von Minderheitsgesellschaftern

HEIDELBERGCEMENT

Striktes Cash-Management ist erfolgreich

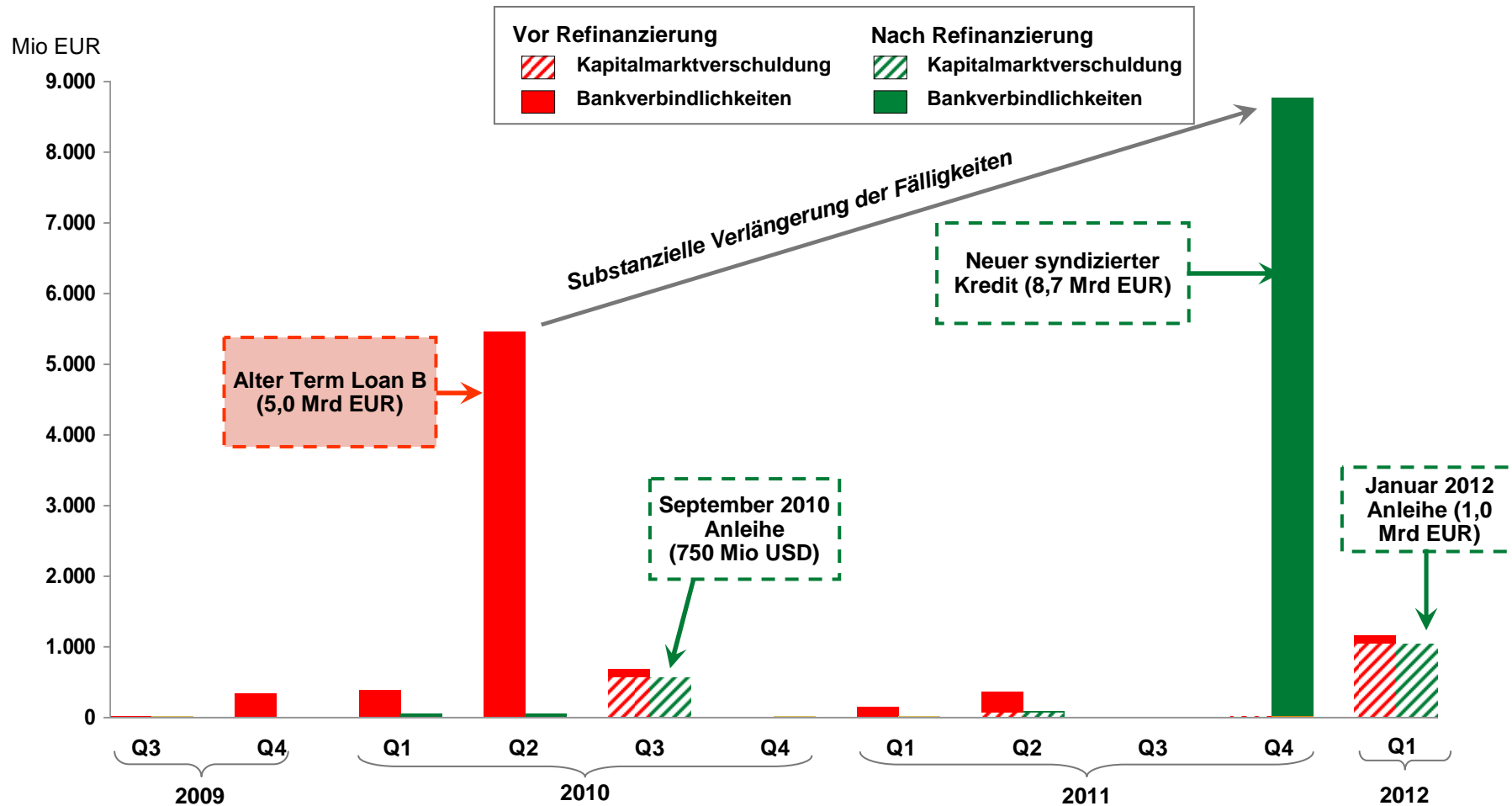


¹ Einschließlich Auflösung von Rückstellungen durch Auszahlungen

² Einschließlich Änderung kurzfristiger Finanzanlagen & verzinslicher Verbindlichkeiten, Nettoverbindlichkeiten aus neu-konsolidierten Gesellschaften & Desinvestitionen sowie Währungseffekte & nicht-liquiditätswirksame Veränderungen

Refinanzierung im Juni 2009 erfolgreich abgeschlossen

Fälligkeitsprofil der Verschuldung



■ **Entschuldung und Kapitalmärkte weiter im Fokus**

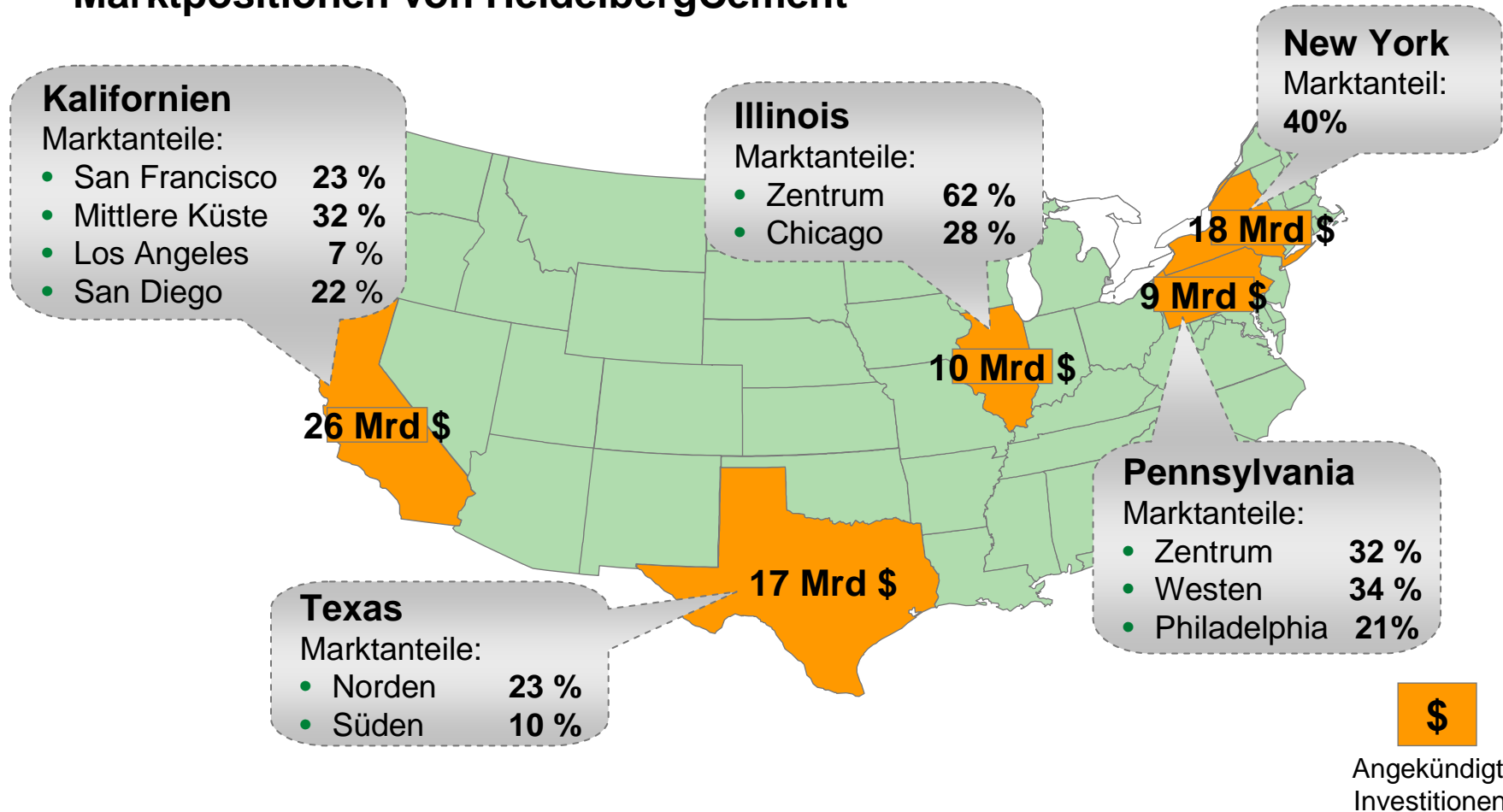
- **Plan für weitere Entschuldung und Stärkung der Kapitalbasis**
 - **Eigenkapital- und eigenkapitalähnliche Instrumente**
 - **Veräußerung von nicht-strategischen Aktivitäten**
 - **Kapitalmarktinstrumente**
 - **Fortsetzung der „Cash is king“-Initiative (Ziel: 500 Mio EUR)**
 - **Operative Effizienz und Verbesserungen**
 - **Neubeginn bei IR-Tätigkeit und verstärkte Kommunikation mit Kapitalmarkt**

Inhalt

- Überblick
- Kennzahlen
- Ergebnis nach Konzerngebieten
- Finanzbericht
- **Ausblick**

Starke Position bei Zuschlagstoffen in US-Staaten, die von Konjunkturprogrammen profitieren

Marktpositionen von HeidelbergCement



1. Aufgerundet auf Milliarden \$; Quelle: www.recovery.gov; 23 Juli 2009.

Ausblick

- **Trotz erster Anzeichen von Stabilisierung nur langsame Erholung der Weltwirtschaft**
- **Einige Impulse in Nordamerika aus Konjunkturprogrammen im zweiten Halbjahr 2009 erwartet**
- **Beschleunigtes Wachstum für China, Indien und Indonesien prognostiziert**
- **Aussicht auf beginnende Stabilisierung in Europa in den nächsten Monaten**
- **Weiterhin Umsatz- und Ergebnismrückgang im Gesamtjahr 2009 erwartet**
- **Positive Beiträge für Ergebnisentwicklung durch**
 - **Massive Kosteneinsparungen**
 - **Kapazitätsanpassungen zur stabilen Preisentwicklung**
 - **Niedrigere Energiekosten**
 - **Weltweite Infrastrukturprogramme zeigen erste Wirkung**

