

■ HeidelbergCement

Zwischenbericht Januar bis September 2007

Heidelberg, 6. November 2007

Dr. Bernd Scheifele, CEO, und Dr. Lorenz Näger, CFO



Manager von HeidelbergCement und Hanson besichtigen gemeinsam Produktionsstätten in Großbritannien

Inhalt

- **Überblick**
- **Kennzahlen und wichtige Ereignisse im dritten Quartal 2007**
- **Ergebnis nach Konzerngebieten**
- **Finanzbericht**
- **Ausblick**

■ Deutliches operatives Wachstum

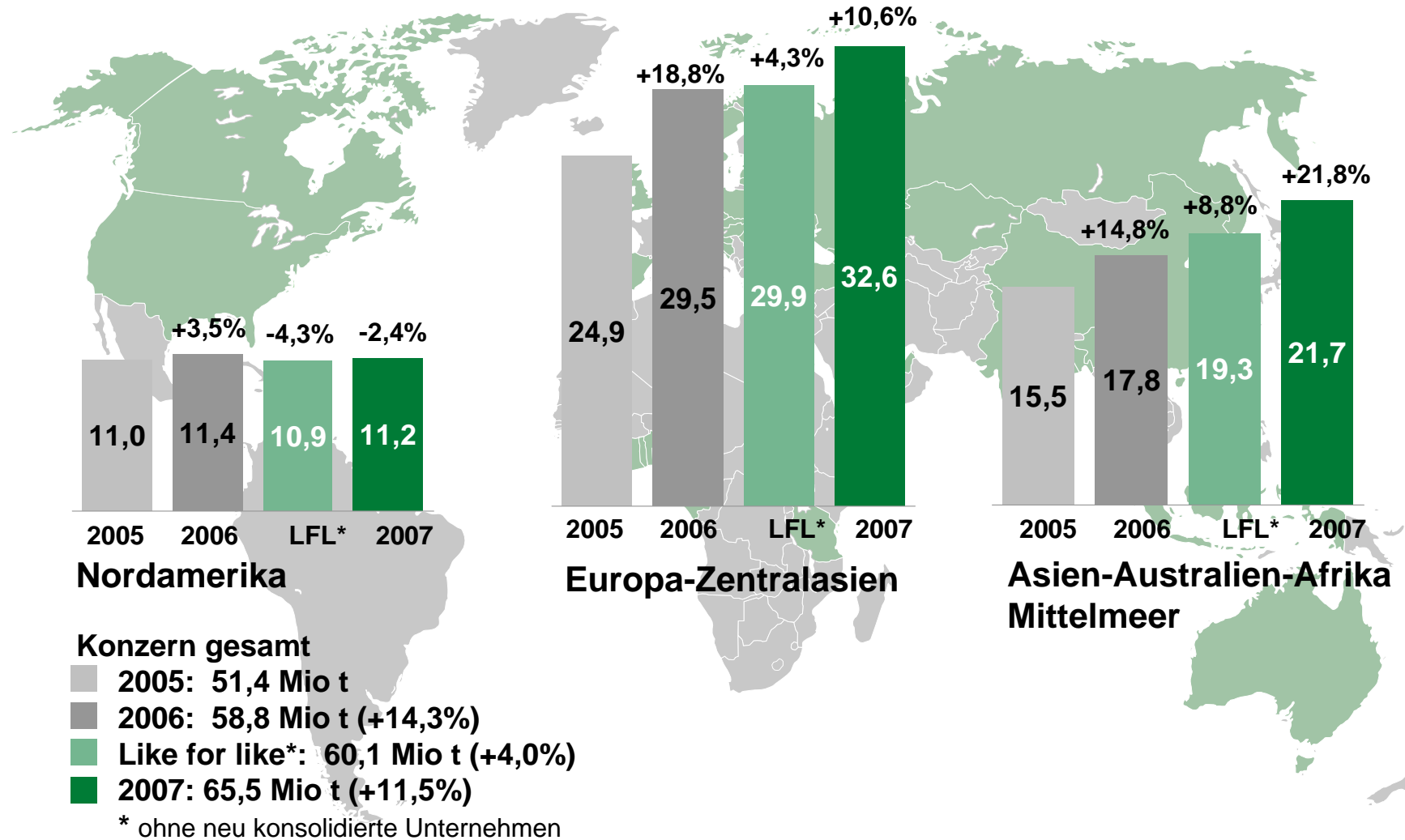
- Kauf von Hanson planmäßig abgeschlossen – konsequente Integration gestartet
- Erfolgreiche Refinanzierung durch Anleiheemissionen und Desinvestitionen (maxit Group, Anteil an Florida Rock Industries, Nigeria/Niger)
- Hohe operative Zuwächse im 3. Quartal bei Umsatz und Ergebnis
- Deutliche Steigerung in Schwellenländern
- Marktführerschaft in Osteuropa und Zentralasien als Wachstumstreiber
- Nordamerika-Geschäft begünstigt durch starke Marktstellungen im Westen Kanadas und an der Ostküste der USA

Inhalt

- Überblick
- **Kennzahlen und wichtige Ereignisse im dritten Quartal 2007**
- Ergebnis nach Konzerngebieten
- Finanzbericht
- Ausblick

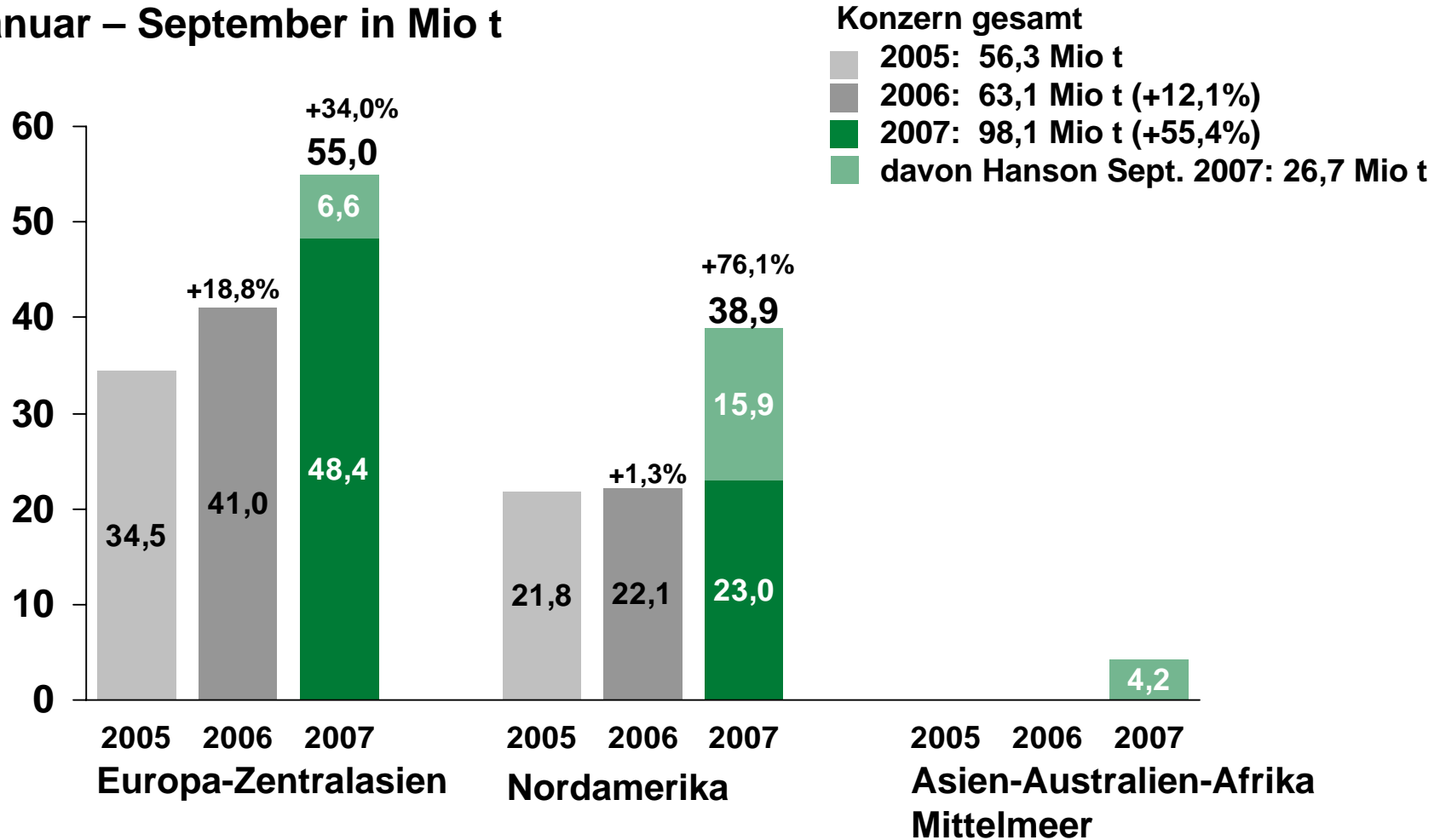
Anstieg bei Zement- und Klinkerabsatz um 11,5 %

Januar – September in Mio t



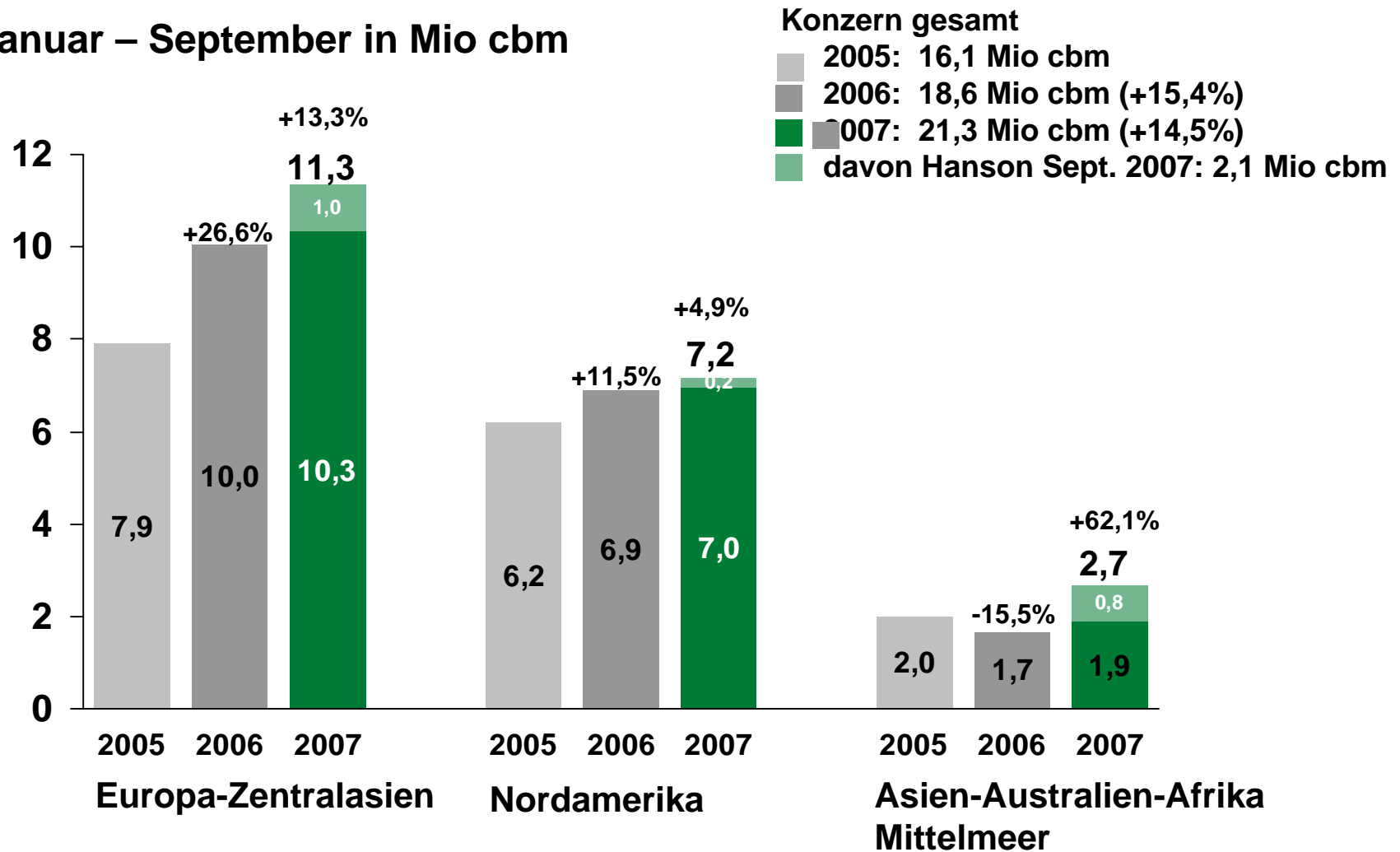
Absatz Zuschlagstoffe inklusive Hanson (nur September) um 55% gestiegen

Januar – September in Mio t



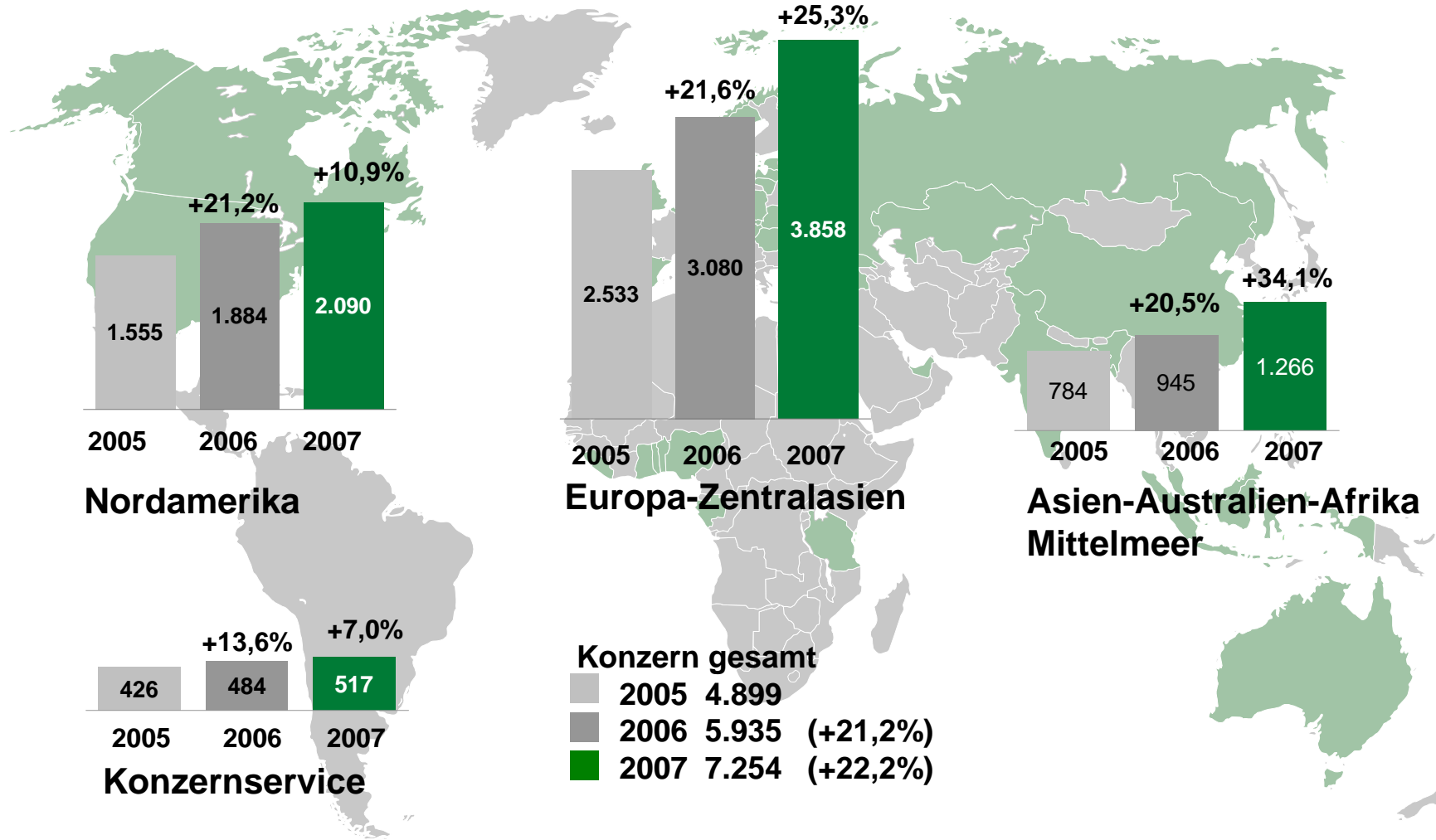
Absatz Transportbeton inklusive Hanson (nur September) um 14% gestiegen

Januar – September in Mio cbm



Konzernumsatz steigt um 22,2%

Januar – September in Mio EUR

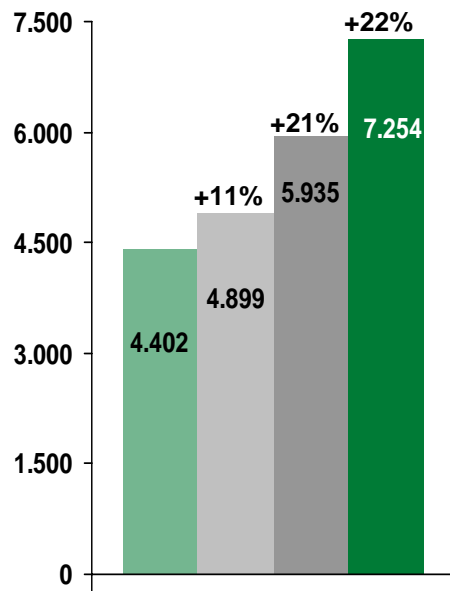


Operatives Ergebnis zeigt hohes organisches Wachstum

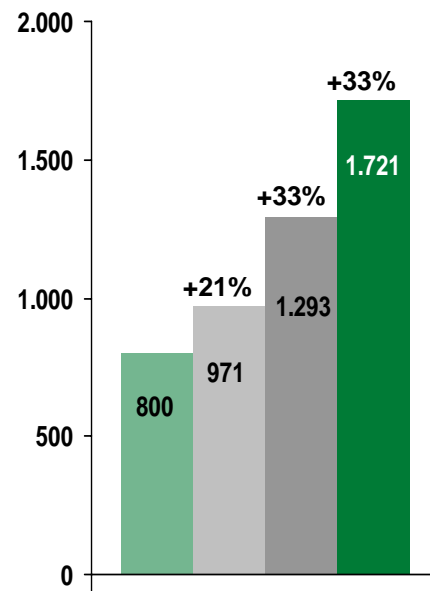
Mio EUR	September 2007								
	VJ	Ist	Abw. VJ	%	Operativ	%	Kons.	Dekons.	Wahrung
Europa-Zentralasien	457	738	282	61,7%	221	48,3%	60	-5	6
Nordamerika	344	382	38	10,9%	8	2,7%	56		-27
Asien-Australien- Afrika-Mittelmeer	138	215	76	55,2%	42	32,9%	44	1	-11
Konzernservice	14	8	-6	-43,5%	-5	-39,1%			-1
Total	953	1.343	390	40,9%	267	29,1%	160	-4	-33

Kennzahlen operativ und konsolidierungsbedingt kräftig gestiegen

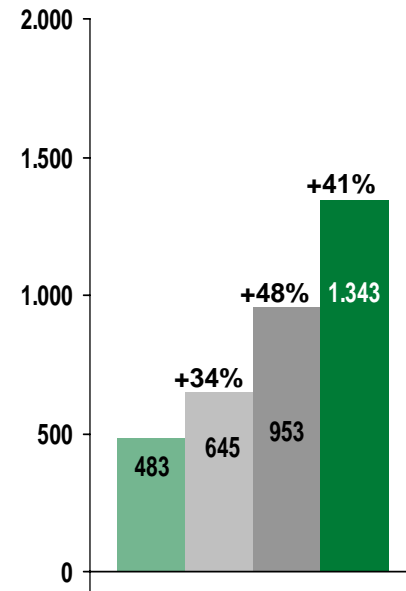
Mio EUR
Umsatz



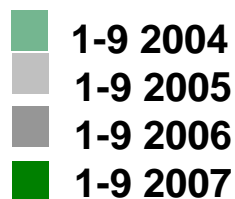
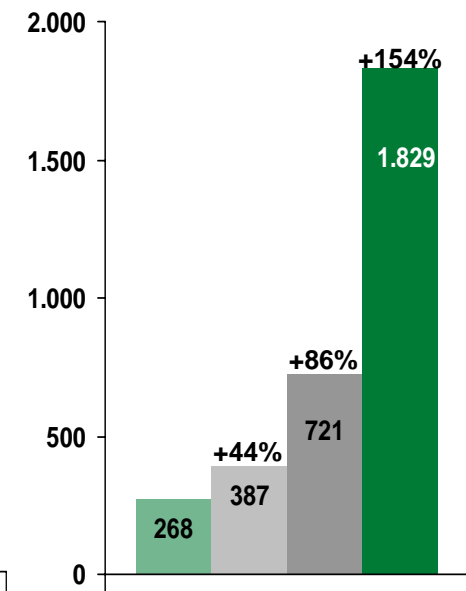
Op. Cashflow



Op. Ergebnis



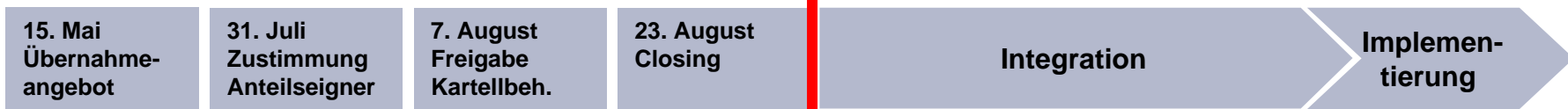
Anteil der Gruppe am Jahresüberschuss



Hanson-Transaktion und Start der Integration im Überblick

Integrationsprozess

- Kommunikation
- Integrationsteams
- "Operational Excellence"
- Identifizierung Synergien, "quick wins"
- Änderung: Berichtslinien/Konzernfunktionen



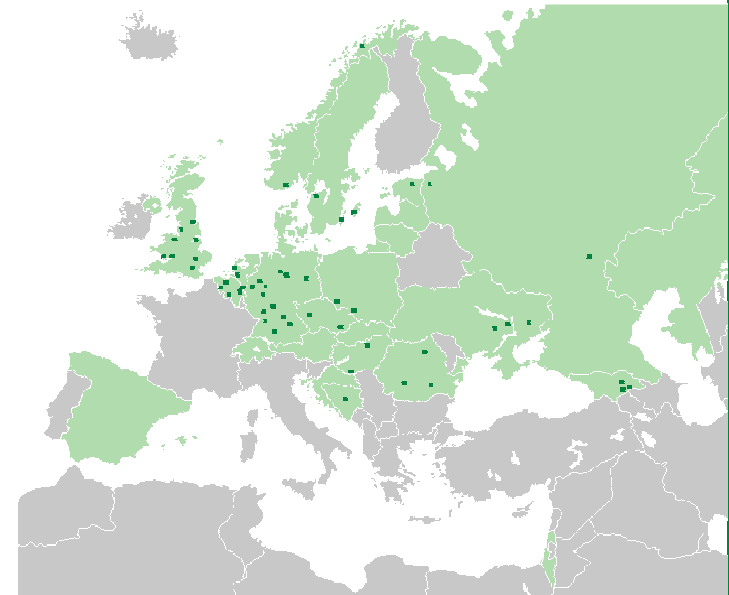
2007							2008
Mai	Juni	Juli	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dez.
1. Juni Kapitalerhöhung	18. Juni Verkauf Vicat Anteil	7. August Verkauf maxit	September Verkauf Anteil Florida Rock	8. Oktober Veräußerung Nigeria/Niger	22. Oktober Anleihe Privatinvestoren	Konsequente Rückführung Finanzverbindl. u.a. durch Anleihen, Kapitalerhöhung	

Inhalt

- Überblick
- Kennzahlen und wichtige Ereignisse im dritten Quartal 2007
- **Ergebnis nach Konzerngebieten**
- Finanzbericht
- Ausblick

Europa-Zentralasien mit starkem Wachstum

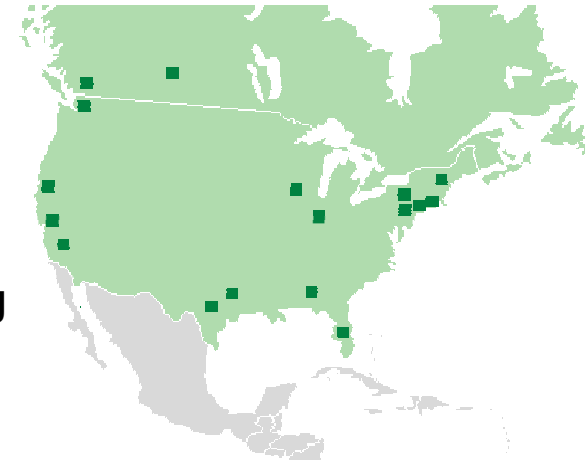
- Wirtschaftliche Entwicklung in neuen EU-Mitgliedsländern anhaltend dynamisch
- Umsatz und insbesondere Ergebnis in Osteuropa und Zentralasien mit hohen zweistelligen Zuwachsraten
- In Deutschland weitere Abschwächung der Nachfrage; leichte Erholung in Großbritannien
- Deutliche Kostenentlastung aus Restrukturierungsprogramm „win“



Mio EUR	Januar - September		Veränderung	Op.	Kons.	Währ.	
	2006	2007					
Umsatz	3.080	3.858	778	25,3%	442	316	20
Operativer Cashflow	664	960	297	44,7%	239	50	8
<i>in % des Umsatzes</i>	22%	25%					
Operatives Ergebnis	457	738	282	61,7%	221	55	6
Absatz							
Zement/Klinker/Hüttensand (Mio t)	29,52	32,64	10,6%				
Transportbeton (Mio cbm)	10,00	11,33	13,3%				
Zuschlagstoffe (Mio t)	41,04	55,01	34,0%				

Starke Position in Wachstumsregionen Nordamerikas

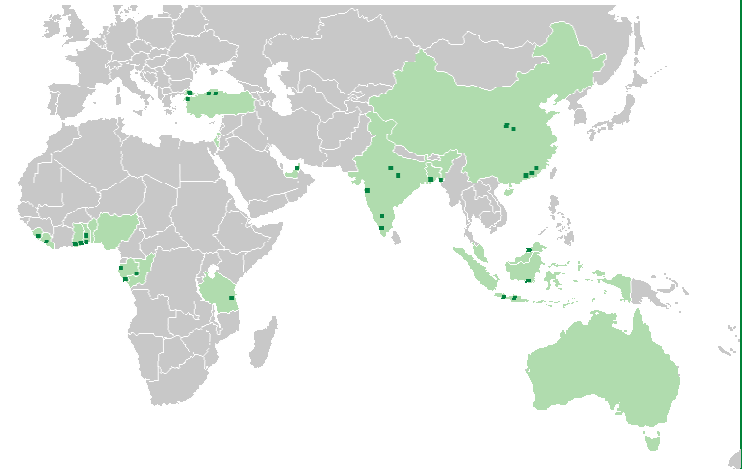
- Ideale Ergänzung des Zementgeschäfts durch Zuschlagstoff- und nachgelagerte Aktivitäten von Hanson
- Infrastrukturmaßnahmen und Wirtschaftsbau können Einbußen im Wohnungsbau nur abmildern
- Senkung der Importe sichert weiterhin volle Auslastung der Zementwerke trotz leichtem Absatzrückgang
- Zuschlagstoffe mit überdurchschnittlicher Zunahme in wachstumsstarken Marktregionen



Mio EUR	Januar - September			Veränderung	Op.	Kons.	Währ.
	2006	2007					
Umsatz	1.884	2.090	206	10,9%	43	302	-139
Operativer Cashflow	418	470	52	12,5%	9	76	-33
<i>in % des Umsatzes</i>	22%	22%					
Operatives Ergebnis	344	382	38	10,9%	8	56	-27
Absatz							
Zement/Klinker/Hüttensand (Mio t)	11,43	11,16	-2,4%				
Transportbeton (Mio cbm)	6,89	7,22	4,9%				
Zuschlagstoffe (Mio t)	22,06	38,86	76,1%				

Asien-Australien-Afrika-Mittelmeer

- Dynamisches Wachstum in Schwellenländern; neuer Markt Australien mit positiven Impulsen
- Türkei mit Absatzplus von 13 % dank starker Inlandsnachfrage
- Spürbarer Ergebnisanstieg in Indien
- Anhaltender Absatzanstieg in China
- Indocement profitiert von deutlich gesteigener Bautätigkeit
- Zweistelliger Mengenzuwachs in Afrika



Mio EUR	Januar - September		Veränderung	Op.	Kons.	Währ.	
	2006	2007					
Umsatz	945	1.266	322	34,1%	137	244	-59
Operativer Cashflow	197	282	85	43,3%	44	55	-14
<i>in % des Umsatzes</i>	21%	22%					
Asien/Australien	127	189	62	49,3%	16	55	-9
Afrika	37	54	17	45,5%	20		-3
Mittelmeer	33	39	6	18,0%	8		-2
Operatives Ergebnis	138	215	76	55,2%	42	45	-11
Absatz							
Zement/Klinker/Hüttensand (Mio t)	17,80	21,69	21,8%				
Transportbeton (Mio cbm)	1,67	2,70	62,1%				
Zuschlagstoffe (Mio t)		4,20					

Konzernservice

- Handelsvolumen von HC Trading um 8,5 % auf 8,8 Mio t gesunken
- Rückgang der Zementlieferungen u.a. durch Senkung unserer Importe in den USA
- Deutliche Umsatzsteigerung bei HC Fuels

Mio EUR	Januar - September		Veränderung	Op.	Kons.	Währ.
	2006	2007				
Umsatz	484	517	34	7,0%	66	-32
Operativer Cashflow	14	8	-6	-42,1%	-5	-1
<i>in % des Umsatzes</i>	3%	2%				
Operatives Ergebnis	14	8	-6	-43,5%	-5	-1
Handelsvolumen						
Zement (Mio t)	5,6	4,5	-20,2%			
Klinker (Mio t)	3,3	3,8	12,4%			

Inhalt

- Überblick
- Kennzahlen und wichtige Ereignisse im dritten Quartal 2007
- Ergebnis nach Konzerngebieten
- **Finanzbericht**
- Ausblick

■ Finanzkennzahlen weiter deutlich gestiegen

Mio EUR	Januar - September				Abweichungsanalyse			
	2006	2007	Veränderung		Op.	Kons.	Währ.	
Umsatz	5.935	7.254	1.319	22,2%	667	11,8%	862	-210
Operativer Cashflow <i>in % des Umsatzes</i>	1.293 21,8%	1.721 23,7%	428	33,1%	287	23,0%	181	-40
Operatives Ergebnis	953	1.343	390	40,9%	267	29,1%	156	-33
Anteil der Gruppe	721	1.829	1.108	153,8%				
Gewinn je Aktie (IAS 33)	6,23	15,56						
Investitionen (Mio EUR)								
Sachanlagen	327	617	290					
Finanzanlagen	247	11.832	11.585					
Summe Investitionen	574	12.449	11.875					

Gewinn- und Verlustrechnung Januar-September 2007

Mio EUR	September 2005 (*)	September 2006 (*)	September 2007	Veränderung 2007/2006
Umsatz	4.899	5.935	7.254	22 %
Operativer Cashflow	972	1.293	1.721	33 %
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-326	-340	-378	11 %
Operatives Ergebnis	645	953	1.343	41 %
Zusätzliches ordentliches Ergebnis	-30	61	912	1396 %
Ergebnis aus Beteiligungen	142	155	143	-8 %
Betriebsergebnis	757	1.169	2.398	105 %
Finanzergebnis	-171	-167	-265	59 %
Ergebnis vor Steuern	587	1.002	2.133	113 %
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-211	-316	-371	17 %
Ergebnis nach Steuern aus fortzuführendem Geschäft	376	687	1.762	157 %
Ergebnis nach Steuern aus nicht fortzuführendem Geschäft	62	104	140	34 %
Jahresüberschuss	438	790	1.901	141 %
Anteil der Gruppe	387	721	1.829	154 %

(*) Die Werte wurden angepasst aufgrund der Darstellung der maxit Group als nicht fortzuführendes Geschäft (IFRS 5) und sind deshalb mit den in den Quartalsabschlüssen 2005 und 2006 veröffentlichten Werten nicht vergleichbar.

Gewinn- und Verlustrechnung Januar-September 2007 (Vergleichsrechnung ohne Vicat, maxit Group und Hanson)

Mio EUR	September	September	Veränderung	
	2006 like-for-like	2007 like-for-like	Like-for-like	in %
Umsatz	5.935	6.584	649	10,9
Operatives Ergebnis	953	1.228	274	28,8
Betriebsergebnis (EBIT)	1.063	1.349	285	26,8
Ergebnis vor Steuern	897	1.164	267	29,8
Jahresüberschuss / Anteil der Gruppe	641	911	270	42,0

Kapitalflussrechnung Januar-September 2007

Mio EUR	Januar-September 2005 (*)		Januar-September 2006 (*)		Januar-September 2007	
Mittelfluss aus operativer Geschäftstätigkeit						
Cashflow	724		1.012		1.319	
Veränderung des betrieblichen Umlaufvermögens	-355		-343		-386	
		369		669		933
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit						
Immaterielle Vermögenswerte	-4		-2		-37	
Sachanlagen	-268		-297		-542	
Finanzanlagen	-227		-194		-11.825	
Einzahlungen aus Abgängen/Sonstiger Mittelfluss	164		119		2.034	0
		-335		-374		-10.370
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit						
Kapitalerhöhung	292		0		527	
Dividenden	-83		-160		-171	
Nettoaufnahme von Anleihen und Krediten	-58		-153		9.763	
		151		-313		10.119
Veränderung der liquiden Mittel - fortzuführendes Geschäft		185		-18		682
Veränderung der liquiden Mittel - nicht fortzuführendes Geschäft		3		3		8
Veränderung der liquiden Mittel						
Stand der liquiden Mittel 1. Januar	305		317		219	
Wechselkursbedingte Veränderung liquider Mittel	-31		-17		-39	
Stand der liquiden Mittel 30. September ¹⁾	462	188	285	-15	870	690

¹⁾ In der Bilanz werden unter dem Posten Wertpapiere und ähnliche Rechte zusätzlich der Marktwert der Hedgegeschäfte und die "zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte" in Höhe von insgesamt 60,6 (i.V.: 80,1) Mio EUR ausgewiesen.

(*) Die Werte wurden angepasst aufgrund der Darstellung der maxit Group als nicht fortzuführendes Geschäft (IFRS 5) und sind deshalb mit den in den Quartalsabschlüssen 2005 und 2006 veröffentlichten Werten nicht vergleichbar.

Bilanz zum 30. September 2007

Mio EUR	31.12.2006	30.09.2006	30.09.2007	Abweichung Sept./Sept.
Aktiva				
Immaterielle Vermögenswerte	2.803	2.648	11.750	9.102
Sachanlagen	5.540	5.342	9.580	4.239
Finanzanlagen	1.163	1.175	782	-392
Anlagevermögen	9.506	9.165	22.113	12.948
Latente Steuern	133	152	122	-30
Forderungen	1.549	1.898	3.616	1.717
Vorräte	896	875	1.522	647
Flüssige Mittel	234	365	931	566
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	0	0	1.410	1.410
Bilanzsumme	11.935	12.318	29.713	17.395
Passiva				
Aktionären zustehendes Kapital	5.348	5.125	7.145	2.020
Anteile Fremder	480	475	533	58
Summe Eigenkapital	5.828	5.600	7.678	2.078
Rückstellungen	1.282	1.310	1.969	659
Latente Steuern	507	491	997	506
Operative Verbindlichkeiten	1.280	1.322	2.604	1.281
Verzinsliche Verbindlichkeiten	3.421	3.732	16.068	12.336
Zur Veräußerung gehaltene Schulden	0	0	398	398
Bilanzsumme	12.318	12.455	29.713	17.258
Nettoverschuldung (ohne andienbare Minderheiten)	3.081	3.367	15.058	11.691
Gearing	52,5 %	60,1 %	195,4 %	

Inhalt

- Überblick
- Kennzahlen und wichtige Ereignisse im dritten Quartal 2007
- Ergebnis nach Konzerngebieten
- Finanzbericht
- **Ausblick**

■ Positiver Ausblick für Gesamtjahr 2007

- Hohe weltwirtschaftliche Dynamik flacht nur leicht ab
- Starke Entwicklung in Schwellenländern und den meisten europäischen Ländern
- Anhaltende Risiken aufgrund von US-Immobilienchwäche und Dollarkurs-Entwicklung
- Wettbewerbsvorteile dank guter Positionen in wachstumsstarken Marktregionen Nordamerikas
- Rasche Integration von Hanson erschließt weitere Synergiepotenziale
- Konsequente Rückführung der Finanzverbindlichkeiten
- Bestätigung des zweistelligen Umsatz- und Ergebniswachstums für 2007 (auf unveränderter Vorjahresbasis)

